

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**Nurol İnşaat ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na,**

### 1) Görüş

Nurol İnşaat ve Ticaret A.Ş. (“Şirket”) 1/1/2021-31/12/2021 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

1/1/2021-31/12/2021 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 9 Mart 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmak şeklinde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

#### 4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu (Devamı)

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

As Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.  
(Member of NEXIA INTERNATIONAL)

**Osman Tuğrul ÖZSÜT,**  
**Sorumlu Denetçi**

**9 Mart 2022**  
**İstanbul, Türkiye**

**NUROL İNŞAAT VE TİCARET A.Ş.**  
**YÖNETİM KURULU TARAFINDAN DÜZENLENEN (2021 YILINA AİT)**  
**YILLIK FAALİYET RAPORU**

**A- Genel Bilgiler**

- a) Raporun İlgili olduğu Hesap Dönemi : 01.01.2021 – 31.12.2021
- b) Ticaret Unvanı : NUROL İNŞAAT VE TİCARET A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası :964991

Merkez Adresi : Büyükdere Caddesi Nurol Plaza No:255 İç Kapı No:1902  
Sarıyer/İstanbul

Erişim Bilgileri: Telefon No: 0 (212) 286 80 10 Fax No: 0 (212) 286 80 11

Web Adresi: [www.nurolinsaat.com.tr](http://www.nurolinsaat.com.tr) E -posta Adresi: [info@nurolinsaat.com.tr](mailto:info@nurolinsaat.com.tr)

- c) Şirketin Yönetim Organizasyonu:

Sermayesi: 444.000.000 TL'dir.

Ortaklık Yapısı:

ORTAĞIN	HİSSESİ	VERGİ DAİRESİ	TC KİMLİK NO
NURETTİN ÇARMIKLI	0,03	KAVAKLIDERE	23335283740
FİGEN ÇARMIKLI	0,03	KAVAKLIDERE	31663855782
OĞUZ ÇARMIKLI	0,03	KAVAKLIDERE	31666855628
AYNUR TÜRKAN ÇARMIKLI	0,01	SARIYER	31669855564
MÜJGAN SEVGİ KAYAALP	0,01	SARIYER	24698083336
NUROL HOLDİNG A.Ş.	99,89	KAVAKLIDERE	6320042501

Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler:

- ç) İmtiyazlı pay (varsa) miktarı Yoktur.

- d) Yönetim organları:1 Adet yönetim kurulundan oluşur. 25/10/2019 tarihli genel kurul kararı ile 3 yıl süre görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

### **Yönetim Kurulu Üyeleri**

**BAŞKAN** :Nurettin ÇARMIKLI  
**BAŞKAN YARDIMCILARI** :Mehmet Oğuz ÇARMIKLI  
**ÜYELER** : Gürol ÇARMIKLI, Gürhan ÇARMIKLI, Oğuzhan ÇARMIKLI, Semih KAYAALP, Eyüp Sabri ÇARMIKLI, Mehmet BUYURGAN

### **Üst Düzey Yöneticiler**

**Genel Müdür** : Nurettin Akdeniz

2021 yılı sonunda,yurt içi ve yurt dışı projelerimizde çalışan personel sayımız 9.368 dir.

- e) Varsa; şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler. Varsa açıklayınız: Yoktur.

### **B- Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar:**

Yönetim Kurulu üyelerine huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatler ödenmemektedir. Üst düzey yöneticilere, 4.469.264,59- TL ücret ödemesi yapılmıştır.

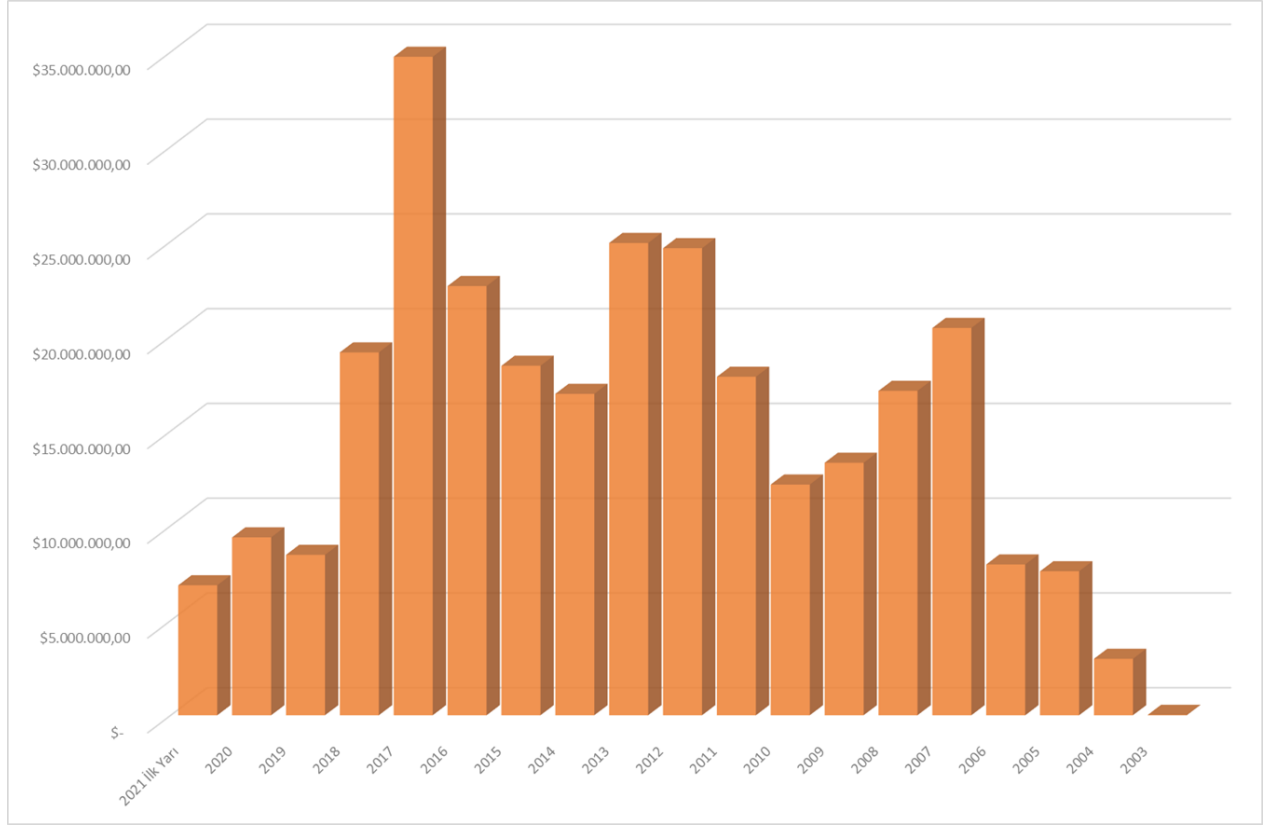
### **C- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları:**

#### **İş Geliştirme Çalışmaları**

İş geliştirme faaliyetlerimize ilişkin özet bilgiler aşağıda belirtilmektedir.

#### **1- Türkiye'deki Faaliyetlerimiz:**

2019 yılı itibariyle dolar bazında son 2006 yılından beri en düşük seviyesinde (8,4 milyar USD) gerçekleşen yapım işleri ihaleleri, 2020 yılında Pandemi'ye rağmen yatay seyirle (9,3 milyar USD) devam etmiştir. 2021 yılının ilk 6 aylık verilerini (6,9 milyar USD) bir önceki yıl ile karşılaştırmızda ise tekrar yükseliş trendine girildiği ve pandemi sonrası ekonominin canlandırılması amacıyla yapım işleri ihalelerine hız verildiği tahmin edilmektedir.



*Tablo.1 Kamu İhale Kurumu verilerine göre dolar bazında yıllık toplam yapım işleri ihaleleri miktarı*

45 km uzunluğunda, 21 metre derinlikte ve 275 metre genişlikte yapılması planlanan, kapsamında 6 köprü ve uydu şehirlerin inşaatı yer alan Kanal İstanbul Projesi, hükümet tarafından çok sık gündeme getirilmektedir. Çinli, Koreli, Hollandalı ve Fransız firmaların bu projeye ilgi gösterebileceği tahmin edilmektedir.

İzmir Hafif Raylı Sistemi 5. Aşama Üçyol – Buca Hattı Yapım İşİ (İzmir Metro Projesi III) için yapılan ihale sonucunda en düşük teklifi verdiğimiz belirlenmiş, idarenin tekliflerin detaylı incelemesini tamamlaması beklenmektedir. EBRD ve Asya Altyapı Yatırım Bankası'ndan temin edilmesi planlanan finans ile yapılması planlanan Ispartakule - Çerkezköy (67 km) hızlı demiryolu projesi için ön yeterlik başvurusu sonucunda kısa listede olduğumuz açıklanmış, ihale dosyalarının idare tarafından paylaşılması beklenmektedir.

İTÜ – İstinye Füniküler Hattı için ön yeterlik alınmıştır. Ayrıca Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından ihale edilmesi planlanan, Ankaray Hattı'nın Dikimevi - Natavega (Doğu Çevre Yolu) arasındaki 10 km'lik Doğu Hattı, AYGM tarafından ihale edilmesi beklenen Ankara Esenboğa Havalimanı Raylı Sistem Bağlantısı (26,2 km), İzmir Halkapınar - Otogar Metrosu (4,5 km) ihalesi için çalışmalar devam etmektedir.

3. Boğaz Köprüsü (Yavuz Sultan Selim Köprüsü'nün) üzerinden geçecek olan Gebze-Halkalı Hızlı Tren Projesi, 213 km uzunlukta ve 10 istasyonlu olarak planlanmaktadır. Kapsamında toplam 8 km'lik 31 viyadük ve toplam 120 km'lik 53 tünel bulunmaktadır. PPP olarak ihale edilmesi planlanan bir başka proje ise Ankara İstanbul Sürat Demiryolu projesidir. Ankara-İstanbul arasında sadece hızlı tren yolcu taşımacılığı için 350 km/sa tasarım hızında hedeflenen Ankara - İstanbul Sürat Demiryolunun 347 km uzunluğunda olması planlanmaktadır.

Ankara - Kırıkkale - Delice Otoyolu YİD modeli ihalesi (119 km), Ankara - Sivrihisar Otoyolu YİD modeli ihalesi (166 km), Sivrihisar - Bursa Otoyolu YİD modeli ihalesi (240 km) bu yıl gündeme gelebilir. Kınalı-Tekirdağ-Çanakkale-Savaştepe Otoyolu'nun Kınalı-Malkara Kesimi'de (127km) ihaleye çıkılması beklenen YİD modeli işler arasındadır. 3 Katlı Büyük İstanbul Tüneli Projesi'nin YİD Modeli ile ihalesi de gündemde olup, 2023 yılına kadar yayınlanacağına dair duyurular bulunmaktadır.

Etüd işleri tamamlanan Giresun Çevre Yolu projesinin de, belirlenen güzergâh ile ilgili bazı itirazlar ile ilgili yasal sürecin tamamlanmasının ardından, 2022 yılı içerisinde ihale edilmesi beklenmektedir.

Yukarıda bahsedilenlere ilave olarak Selçuk-Ortaklar Yeni Demiryolu ve İkinci Hat Yapımı, Yerköy - Kayseri Hızlı Tren Projesi Altyapı yapım işi, Adana - Osmaniye - Gaziantep Demiryolu projeleri için ihale ilanları beklenmektedir.

## **2- Körfez Bölgesi'ndeki Faaliyetlerimiz:**

Suudi Arabistan'da son dönemdeki siyasi olaylardan ötürü Türk firmalarının yeni projeler alması zorlaşmaktadır.

Katar'da altyapı işleri takip edilmektedir.

BAE'de iş fırsatlarını bu ülkede kurulu ve faal olan firmamız takip etmektedir.

Kuveyt'te ihale makamlarına kayıt sürecimiz tamamlanmıştır.

Umman'da yol projeleri izlenmektedir.

Bunun dışında Bahreyn, Ürdün ve Lübnan'da olası projeler takip edilmektedir.

## **3- Afrika Ülkelerindeki Faaliyetlerimiz:**

Gana, Senegal, Fildişi, Kamerun, Uganda, Etiyopya, Tanzanya, Kenya, Zambiya ve Ruanda'da yol, demiryolu ve baraj projeleri izlenmektedir

#### 4- Diğer Bölgelerdeki Faaliyetlerimiz:

Kazakistan, Ukrayna, Azerbeycan, Gürcistan, Bosna, Sırbistan, Hırvatistan, Arnavutluk, Makedonya, Karadağ, Pakistan, Afganistan, Sri Lanka ve Hindistan'daki projelerinin takiplerinin devam etmesi planlanmaktadır. Güney Amerika'daki projeler de takip edilecektir. Romanya'daki ihalelere teklifler verilmektedir.

#### D- Şirket faaliyetleri ve faaliyetlere ilişkin önemli gelişmeler:

a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

##### Nurol İnşaat ve Ticaret A.Ş

NUROL Şirketler Topluluğu'nun öncü şirketi olarak 1966 yılında kurulmuş olan NUROL İnşaat, 80'li yıllarla beraber uluslararası piyasalara ilk adımını atmıştır. Suudi Arabistan ile başlayan yurt dışı çalışmaları, 90'lı yıllarla beraber dağılan Sovyetler Birliği'nin ardından kurulan Rusya Federasyonu ve BDT ülkelerini dahil ederek genişlemiş, 2000'li yıllara gelindiğinde ise Orta Doğu ve Kuzey Afrika ülkelerinin ilgi odağı haline gelmiştir. Bu dönem süresince yurt dışı çalışmalara paralel olarak yurt içi çalışmalar da tüm hızıyla devam etmiş, Türkiye'nin önde gelen sanayi kompleksleri ve altyapı yatırımları çerçevesinde pek çok proje referanslar arasına katılmıştır.

2021 yılı itibarıyla, inşaat ve ticaretten makina ve savunma sanayine, bankacılık ve finanstan, otelcilik ve turizme, madencilik ve enerji üretiminden, havacılık ve sigorta aracılık hizmetlerine kadar farklı alanlara yayılmış 40'a yakın bağlı şirket ve ortaklık içeren NUROL Şirketler Topluluğu'nun amiral gemisi NUROL İnşaat'ın faaliyet sahası Cezayir ve Fas'tan, BAE, Suudi Arabistan, Libya, Katar, Gürcistan, Romanya, Macaristan, Rusya, Türkmenistan, Kazakistan, Özbekistan, Irak ve Afganistan'a kadar geniş bir coğrafyaya yayılmış olan on beş ülkeyi kapsamaktadır.(\*). Ortadoğu, Balkanlar ve Doğu Avrupa'nın diğer ülkelerindeki pazar arayışları ise tüm hızıyla devam etmektedir.

ABD'li "Engineering News Record" (ENR. com) tarafından yayımlanan Dünyanın En Büyük Uluslararası Müteahhitleri listesinde de yer alan NUROL İnşaat'ın referans projeleri bağlamındaki çalışma alanı altyapı projeleri, karayolları, otoyollar, demiryolu ve metro sistemleri, tüneller, gaz / petrol boru hatları ve ilgili tesisler, sulama / drenaj sistemleri, barajlar ve hidroelektrik santraller, su temini ve pis su sistemleri, kentsel / endüstriyel arıtma tesisleri ve katı atık tesisleri, anahtar teslimi üretim tesisleri ile sanayi kompleksi projelerini, sanayi siteleri, iş ve ticaret merkezi projelerini, lüks / toplu konut ve sosyal merkez projeleri ile otel, tatil köyü ve turistik tesis projelerini içermektedir.

(\*). Belirtilen ülkelerdeki projeler herhangi bir yaptırım kararı uygulanmadan önce gerçekleştirilmiştir.



Bu başarılı geçmişi ile yakalanan grafik paralelindeki çalışmalar, halihazırda devam eden yurt içi ve yurt dışı projelerle tüm hızıyla sürmektedir.

Karayolları Genel Müdürlüğü ile Otoyol Yatırım ve İşletme A.Ş. arasında 27 Eylül 2010 tarihinde imzalanan ve 15 Mart 2013 tarihinde yürürlüğe giren Uygulama Sözleşmesi kapsamında Gebze ile İzmir arasında 384 km otoyol ve 43 km bağlantı yolu olmak üzere toplam 427 km otoyol inşaatı tamamlanmıştır. Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu güzergâhı üzerinde 1.550 m orta açıklığa ve yaklaşım viyadükleri ile birlikte yaklaşık 4.500 metre toplam uzunluğa sahip dünyanın 4. en büyük, Avrupa'nın ise 2. en büyük asma köprüsü olan Osmangazi Köprüsü, 29 adet viyadük, 3 adet tünel, 199 adet köprü, 20 adet gişe alanı, 25 adet kavşak, 6 adet otoyol bakım ve işletme merkezi, 3 adet tünel bakım ve işletme merkezi, 18 adet çift taraflı servis alanı bulunmaktadır. KDV ve finansman bedelleri hariç yaklaşık 7,5 milyar USD tutarındaki yatırım bedeliyle Türkiye'nin en büyük Yap-İşlet-Devret modelli altyapı yatırımlarından biri olan Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu (Osmangazi Köprüsü ve Bağlantı Yolları dahil) Projesi'nde Osmangazi Köprüsü'nü de kapsayan Gebze Kavşağı-Bursa arası otoyol kesimi 01.07.2016 tarihinde, Bursa-İzmir arası otoyol kesimi ise 04.08.2019'da tamamlanarak tamamen trafiğe açılmıştır. Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu (Osmangazi Asma Köprüsü ve Bağlantı Yolları Dahil) Türkiye'nin ilk Yap – İşlet – Devret modelli altyapı yatırımıdır.

Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu Projesi kapsamında Nurol İnşaat taahhüdünde bulunan, 9 km otoyol ile toplam 2 adet kirişli köprü, 1 adet yaya üst geçit köprüsü, 16 adet alt geçit, 17 adet kutu menfez, 2 adet istinat duvarı ve 9 adet derivasyon kanalının yapımını kapsayan Km: 34+300-43+296 arasındaki Orhangazi 4. Kesim 2015 yılı sonu itibarı ile tamamlanmıştır.

Taahhüdümüz altında bulunan bir diğer kısım olan ve Osmangazi Köprüsü'nün güney ayağını otoyola bağlayan, 35.000 ton çelik imalat içeren ve 1.378 metre uzunluğundaki Güney Yaklaşım Viyadüğü'nün yapımı ise Nisan 2016'da tamamlanmıştır.

Proje kapsamında taahhüdünü üstlendiğimiz son kesim olan Km: 224+300-317+284 arasındaki Balıkesir-Kırkağaç-Akhisar Kesimi'nde yapım çalışmalarına 2015 yılında başlamış olup Km: 224+300-230+500 (Balıkesir Batı Kavşağı) ve Km: 310+513 (Akhisar Kavşağı)-317+284 arası ile Akhisar Bağlantı Yolu otoyol kesimleri Mart 2019, Km: 230+500-310+513 arası otoyol kesimi de Ağustos 2019 itibarı ile trafiğe açılmıştır. Toplam 93 km'lik otoyol kesiminde 35.000.000 m<sup>3</sup> toprak işi (kazı-dolgu), 6 adet viyadük (toplam uzunluğu 4.454 m), 61 adet köprü, 58 adet alt geçit, 202 adet menfez, 6.500.000 ton üstyapı, 1 bakım işletim merkezi, 5 gişe sahası, 5 kavşak ve 3 otoyol hizmet tesisi imatları yapılmıştır.

NUROL GYO tarafından toplam 800 milyon USD'lik yatırımla İstanbul'da gerçekleştirilen ve Nurol İnşaat tarafından yapım işleri üstlenilen NUROL Tower ve NUROL Park projelerimiz 2016, NUROL Life projemiz ise 2017 yılında tamamlanmıştır. NUROL Tower Ofis projemiz 6.800 m<sup>2</sup> taban alanı üzerinde toplam 74.000 m<sup>2</sup> kapalı inşaat alanına sahiptir. NUROL Park projesi kapsamında toplam 323.500 m<sup>2</sup> inşaat alanı



ve çok amaçlı kullanıma uygun dokuz bloğun inşaat ve yapım işleri anahtar teslim olarak gerçekleştirilmiştir. 50 katlı bir kule ve bazadan oluşan NUROL Life projesi kapsamında ise toplam 142.000 m<sup>2</sup> inşaat alanlı çok katlı rezidans binasının inşaat işleri başarıyla tamamlanmıştır.

NUROL İnşaat liderliğindeki uluslararası konsorsiyum tarafından yapımı sürdürülen, 24 milyon m<sup>3</sup> gövde dolgusu ve ön yüzü beton kaplamalı tipte inşa edilen, 1.200 MW kapasite ile yıllık 4,1 milyar kWh enerji üreten Iısu Barajı ve HES Projesi'nde inşaat işlerinin geçici kabulü 2020 yılında gerçekleşmiştir. Iısu Barajı, Türkiye'nin en büyük ikinci baraj gövdesine sahip olup, kurulu güç olarak da Türkiye'nin dördüncü büyük barajıdır. Batman ve Siirt illerinde Batman-Hasankeyf ve Batman-Siirt yolları üzerinde yer alan 465 metre uzunluğundaki Hasankeyf-1, 1.001 metre uzunluğundaki Hasankeyf-2 ve 169 metre uzunluğundaki Başur Köprüleri'nin yapım işini kapsayan Hasankeyf Grubu Karayolu Projesi'nde 136 milyon TL değerindeki ana sözleşme kapsamındaki işlere yönelik olarak Ekim 2017 itibarı ile geçici kabul, Ekim 2018 itibarıyla de kesin kabul düzenlenmiştir. 27 Nisan 2017 tarihinde kalan işlere yönelik 73,9 milyon TL tutarındaki İkmal İşleri Sözleşmesi imzalanmış ve bu sözleşmenin de geçici kabulü yapılmıştır.

Eyiste Viyadüğü Yapım İşi, Karayolları Genel Müdürlüğü ile 2016'da imzalanan 229,5 milyon TL tutarındaki ana yapım sözleşmesi uyarınca yüklenimimiz altına girmiştir. Proje kapsamında uzunluğu 1.372 m, toplam genişliği ise 25 m olan dünyanın en büyük dengeli konsol viyadüklerinden biri yapılmaktadır. Viyadükte 2 adet kenar ayak ve boyları 42 m ile 165 m arasında değişen 8 adet orta ayak bulunmaktadır.

Yusufeli Baraj Köprüleri projemiz 2017 yılında yüklenimimiz altına girmiş olup proje kapsamında Yusufeli (Artvin-Erzurum) Ayr. Devlet Yolu üzerinde 3 adet karayolu köprüsü dengeli konsol, 1 karayolu köprüsü ise itme-sürme yapım metoduyla yapılacaktır. Köprüler 644 m uzunluğundaki Tekkale (Hazuket) Viyadüğü, 695 m uzunluğundaki Yusufeli Viyadüğü, 340 m uzunluğundaki Yusufeli Baraj Viyadüğü ve 530 m uzunluğundaki Şilenkar Viyadüğü'nden oluşmaktadır. 355,8 milyon TL tutarındaki sözleşme kapsamındaki yapım işleri iş programına uygun olarak devam etmektedir.

Silifke-Mut Yolu Projesi 2017 yılında yüklenimimiz altına girmiştir. 504,6 milyon TL tutarındaki sözleşme kapsamında eğik askılı ve dengeli konsol tabliyeli 2. Kılıç Arslan Köprüsü ile toplam 6.860 m uzunluğunda 3 adet NATM tünel dahil 14,2 km uzunluğundaki 2x2 yolun inşaatı sürmektedir.

Ordu Çevre Yolu projemizde imalatlar 2015 yılında ilk keşif miktarına ulaşmış olup fiyat farkları ve idare tarafından verilen %20 keşif artışı ile sözleşme bedeli 550 milyon TL mertebesine ulaşmıştır. 21,4 km uzunluğundaki 2x2 bölünmüş yol olarak tasarlanan Ordu Çevre Yolu'nda toplam uzunluğu 9,5 km olan 6 adet çift tüp tünel, toplam uzunluğu 3,7 km olan 7 adet viyadük, 5 adet köprü, 7 adet kavşak bulunmaktadır. Sözleşme kapsamında yapılması gereken imalatlar tamamlanarak Aralık 2017 itibarı ile geçici kabul, Aralık 2018

İtibariyle de kesin kabul düzenlenmiştir. Ordu Çevre Yolu'nun 10,7 km'lik Perşembe Kavşağı-Otogar Kavşağı arası kesimi 3 Mart 2019 tarihinde trafiğe açılmıştır.

Ordu Çevre Yolu projesi güzergahı üzerinde meydana gelen heyelanlar sebebiyle ihaleye açılan Heyelan İslahı İşleri Temmuz 2016'da yüklenimimiz altına girmiş olup ilgili kapsam dahilindeki imalatlar tamamlanarak projede Ekim 2017 itibarı ile geçici kabul, Ekim 2018 itibariyle de kesin kabul düzenlenmiştir.

Ordu Çevre Yolu projemizde 21 Haziran 2017 tarihinde kalan işlere yönelik yapılan ikmal ihalesini Nurol İnşaat liderliğindeki ortaklık kazanmıştır. 584,4 milyon TL bedelli Ordu Çevre Yolu İkmal İşleri Sözleşmesi Temmuz 2017'de imzalanmış olup yapım çalışmalarına iş programı uyarınca devam edilmektedir.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi ile 2017 yılında imzalanan sözleşme ile yüklenimimiz altına giren Ümraniye-Ataşehir-Göztepe Metro Projemiz kapsamında 13 km uzunluğundaki çift tüp, tek hat TBM tüneli, 2 adet tren depolama tüneli (NATM) ve 1 adet bağlantı tüneli (NATM) yapılacaktır. Projede 5 adet ana shaft+tünel tipi, 4 adet aç-kapa tipi ve 2 adet tünel tipi olmak üzere toplam 11 adet istasyon bulunmaktadır. 2,47 milyar TL tutarındaki sözleşme kapsamındaki metro güzergahı işlerin tamamlanması İstanbul Anadolu yakasındaki 3 ilçeyi birbirine bağlayacaktır.

Toplam 2 etap ve 6 fazda tamamlanacak olan ve 500 milyon USD'ye ulaşacak yatırımı ile İstanbul Büyükşehir Belediyesi-Sırtköy'de gerçekleştirilen Yeşilyaka Projesi'nde yapım çalışmaları devam etmektedir. Proje kapsamında toplam 1.008.732 m<sup>2</sup> büyüklüğündeki arazi üzerine villalar, sosyal tesisler, satış ofisi ve ticari alanlar yapılmaktadır. Projenin 320.000 m<sup>2</sup> büyüklüğündeki 1. etabı (Koru) 173 adet villa, sosyal tesis, satış ofisi (ticari alan) ve ortak alanlardan oluşmaktadır. Toplam 3 fazdan oluşan 1. etapta villa teslimleri devam etmektedir. Projenin 625.400 m<sup>2</sup> büyüklüğündeki arazi üzerine yapılacak 472 villa, sosyal tesisler ve ticari alanlardan oluşan 2. etabının (Su), 301 villadan oluşan 1. ve 2. faz imatlarına devam edilmektedir.

İzmir Büyükşehir Belediyesi Raylı Sistem Dairesi Başkanlığı tarafından ihalesi yapılan ve Nurol İnşaat'ın en uygun teklif verdiği Çiğli Tramvay Hattı Yapım İşleri projesinin sözleşmesi 2020 yılı Kasım ayında imzalanmıştır. Yaklaşık 12 km uzunlukta 15 istasyonlu tramvay hattı, trafo binaları, tramvay köprüsü, elektromekanik işler ve işletmede olan Konak Tramvay Hattı duraklarının peron boylarının uzatılması işlerini kapsamaktadır.

Faaliyetlerimizin sürdüğü Cezayir'de 2014 yılında uhdemiz altına giren 460 milyon Avro tutarındaki Tizi Ouzou Şehri, Doğu-Batı Otoyolu Bağlantı Otoyolu projesinin ek iş ve keşif artışları ile beraber 1 milyar Avro bedelle tamamlanması beklenmektedir. Proje kapsamında 48 km otoyol, toplam 2x1.670 metre uzunluğunda çift tüp tüneli, 21 adet viyadük, ve diğer sanat yapıları altyapı ve drenaj sistemi imalatı tamamlanacaktır. Projenin Km: 0+000-10+000 arasındaki kesimi trafiğe açılmış olup kalan kısımlarda imatlarla devam edilmektedir.

2013 yılında 79,8 milyon USD tutarındaki yapım sözleşmesi imzalanan Boukhroufa Barajı; Cezayir'in El Tarf vilayetinde Bouteldja şehrinin 9 km güneyinden geçen Boukhroufa Deresi üzerinde, bölgedeki tarım arazilerine sulama suyu temin etmek amacı ile inşa edilmekte olup projede yapım işlerine devam edilmektedir. Baraj temelden 87 m yüksekliğinde kil çekirdekli toprak dolgu tipinde olup, tamamlandığında rezervuarında 86.000.000 m<sup>3</sup> depolama hacmine sahip olacaktır. Proje kapsamında 2.100.000 m<sup>3</sup> kazı, 4.900.000 m<sup>3</sup> dolgu, 100.000 m<sup>3</sup> beton ve 12.400 ton demir imalatı bulunmakta olup, iş artışlarıyla birlikte yaklaşık 156,5 milyon USD bedelle tamamlanması öngörülmektedir.

Cezayir'de yapımı sürmekte olan bir diğer baraj projemiz Souk Tleta Barajı'dır. Cezayir'in Tizi Ouzou vilayetindeki Draa Ben Khedda şehrinin 8 km güneyinden geçen Bougdoura Deresi üzerinde, Tizi Ouzou ve Boumerdes bölgelerine sulama ve içme suyu temin etmek amacı ile inşa edilmekte olup yapım işlerine devam edilmektedir. Baraj temelden 95 m yüksekliğinde kil çekirdekli toprak dolgu tipinde olup, tamamlandığında rezervuarında 90.000.000 m<sup>3</sup> depolama hacmine sahip olacaktır. Proje kapsamında toplam 1.500.000 m<sup>3</sup> kazı, 1.400.000 m<sup>3</sup> dolgu, 124.000 m<sup>3</sup> beton ve 3.600 ton demir imalatı bulunmakta olup, iş artışlarıyla birlikte yaklaşık 105 milyon Avro bedelle tamamlanması öngörülmektedir.

Romanya'yı Batı Avrupa'ya bağlaması bakımından kritik bir öneme sahip olan Brasov-Targu Mures-Cluj-Oradea, Section 3B: Mihaiesti-Suplacu de Barcau, Subsection 3B5: Nusfalau-Suplacu de Barcau (km 66+500-km 80+054.044) Otoyolu için Nurool İnşaat tarafından verilen teklif, teknik ve finansal değerlendirmeler sonucu tam puan olarak Eylül 2020'de 6 ay tasarım, 18 ay yapım olmak üzere 24 ay sürecek 13,5 km'lik otoyol projesi sözleşmesi imzalanmıştır.

Fas'ta, El Jadida-Safi Otoyolu'nun 3 ve 4 numaralı paketlerini teşkil eden 82 km otoyol standardındaki karayolu projemiz, toplam 150 milyon Avro bedelle tamamlanmış olup trafiğe açılmıştır.

Körfez Bölgesi, NUROL İnşaat için önemli bir odak noktası olma niteliğini korumaktadır. Birleşik Arap Emirlikleri'nde bugüne kadar başarıyla teslim ettiğimiz 24 projeye ek olarak yapımı süren 5 projemiz daha bulunmaktadır. Bu projelerden biri olan 675 milyon AED değerindeki Marina City Villaları Projemiz kapsamında toplam 123.000 m<sup>2</sup> inşaat alanına sahip 67 adet villa ve ortak podyum üzerinde yükselen 4 adet konut kulesinin (Z+12+Ç) Temmuz 2019'da kesin kabulü yapılmıştır.

Abu Dabi'de devam eden bir diğer projemiz olan ve 359 milyon AED bedelle 2017 yılında taahhüdümüz altına giren Corniche Kulesi projemizde yapım çalışmaları tüm hızıyla devam etmektedir. Konut ve ofis alanları içerecek 43 katlı 66.945 m<sup>2</sup> inşaat alanına sahip kulenin 2022 Mart ayına kadar tamamlanması planlanmaktadır.

Son olarak Eylül 2020'de sözleşmesi imzalanan 300 milyon USD değerindeki Riyadh City South Faz-4, Altyapı İşleri sözleşmesi kapsamında 960 hektar proje alanında 3.199 villa için yol çalışmaları, yağmur suyu ve kanalizasyon şebekeleri, sulama şebekesi, telekomünikasyon da dahil olmak üzere her türlü altyapı işlerinin 2023 yılı Şubat ayında tamamlanması planlanmaktadır.

2017 yılı içerisinde yüklenimimiz altına giren Birleşik Arap Emirlikleri'nin en büyük ve prestijli yatırımcılarından olan EMAAR'ın işverenliğindeki Dubai merkezli dört farklı konut projemize 2018 yılında bir sözleşme daha eklenmiştir.

2018 yılında sözleşmesi imzalanan ve Dubai Harbour'da inşa edilecek olan Emaar Beach Vista Projesi kapsamında 410 milyon AED değerinde 33 ve 26 katlı iki adet konut kulesinin inşası 2022 yılının Mart ayına kadar tamamlanacaktır.

Cove Buildings projesi, ortak podyum üzerinde yükselen 3 adet kulenin (2B+Z+M+9+Ç, 2B+Z+M+21+Ç ve 2B+Z+M+6+Ç) inşaatını ihtiva etmektedir. 310 milyon AED sözleşme bedeliyle yüklenimimiz altına giren projenin toplam kapalı inşaat alanı 76.136 m<sup>2</sup> olacaktır. Dubai'de yer alan projenin Şubat 2022'de tamamlanması planlanmaktadır.

Dubai'de yer alan son EMAAR projesi olan Creek Gate Kuleleri Projesi kapsamında ise 33 ve 40 katlı 2 adet konut kulesinin yapımının 2022 yılı Mayıs ayına kadar tamamlanması planlanmaktadır. 100.889 m<sup>2</sup> inşaat alanına sahip projenin sözleşme bedeli 406 milyon AED'dir.

Kuzey Afrika faaliyet sahamızdaki bir diğer ülke olan Libya'da yaşanan üzücü olaylar neticesinde sekteye uğramış olan faaliyetlerimizin, 160 km bölünmüş karayolu rehabilitasyonunu içeren Sahilyolu Algaraboli-Misuratah Kesimi Projesi, Trablus'taki Al Fateh Üniversitesi kapsamındaki Ekonomi ve Hukuk Fakülteleri, Beden Eğitimi Fakültesi ve Kampüs B Altyapı İşleri Projeleri çerçevesinde tekrar başlaması için çalışmalarımız sürmektedir.

Gürcistan'da geçmişte yapımını başarıyla tamamladığımız ve sahibi olduğumuz Batum'daki Sheraton Hotel büyük beğeni kazanmaktadır.

Çalışmalarımızın ağırlık noktasında bulunan yurt dışı faaliyetlerimizin genişletilmesi amacıyla iş geliştirme çalışmalarımız tüm hızıyla devam etmektedir. Cezayir, Katar, Suudi Arabistan, BAE, Umman ve Romanya başta olmak üzere Körfez Bölgesi'ndeki girişimlerimizin yanı sıra, Kuzey Afrika, Sahra Altı Afrika, Kosova, Arnavutluk, Makedonya, Karadağ, Kuveyt, Kazakistan, Azerbaycan, Pakistan ve Hindistan'da da çalışmalar devam etmektedir.

NUROL İnşaat ve Ticaret A.Ş., yukarıda kısaca değinilen bu çalışmalarını ve başarılarıyla dolu geçmişinin haklı gururunu, kuruluşunun ilk gününden itibaren kaybetmediği genç ve dinamik ruh ile geleceğe emin adımlarla taşımaktadır.

- b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:Şirketin aylık denetimi Vizyon Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.; konsolide denetim raporu AS Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. (NEXIA

TURKEY) tarafından hazırlanmaktadır. Şirket içi denetim Nurol Holding A.Ş mali denetçileri tarafından yapılmaktadır.

c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler :

ADI	YÜZDE
OTOYOL YATIRIM VE İŞLETME A.Ş.	25,951
NUROL YATIRIM BANKASI A.Ş.	16,704
NUROL L.L.C. - ABU DHABİ	100,000
NUROL GÖKSU ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	5,000
TÜRK TİCARET BANKASI A.Ş.	2,876
NUROL SİGORTA ARACILIK HİZM.A.Ş.	39,671
NUROL ENERJİ ÜRETİM VE PAZ.A.Ş.	0,500
OTOYOL DENİZ TAŞIMACILIĞI A.Ş.	25,167
OTOYOL İŞLETME VE BAKIM A.Ş.	25,952
NUROL İŞLETME VE GAYRİMENKUL YÖNETİM VE TİCARET A.Ş.	0,125
BOTİM İŞLETME YÖN.A.Ş.	1,000
NUROL EĞİTİM KÜLTÜR VAKFI	0,762
TÜRK BİNİCİLİK SPOR VAKFI	39,909
NUROL GAYRİMENKUL YAT.ORT.A.Ş.	35,974
NUROL GEORGIA LLC	100,000
NUROL MAROC SARL AU	100,000

ç) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin belgeler: Şirket kendi paylarını iktisap etmemiştir.

d) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçlar hakkında bilgiler : 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup aleyhine açılan ve halen devam etmekte olan davaların toplam tutarı yaklaşık 49.802 bin TL'dir (31 Aralık 2020: 42.605 bin TL)'dir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Grup, hukuk müşavirlerinin görüşüne göre 14.504 bin TL (31 Aralık 2020: 4.548 bin TL) karşılık ayırmıştır.

e) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin bilgiler: Yoktur.

f) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp, genel kurul kararları yerine getirilmiştir.

ğ) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dahil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler: Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

- g) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler: Yıl içerisinde 273.499,40- TL bağış ve yardım yapılmıştır.
- h) 2021 faaliyet dönemi içinde Şirket, Hâkim Şirket ve Topluluk Şirketleri arasındaki hukuki ve ticari ilişkilerde uygun karşılıkları almış olup, bu işlemler sebebiyle herhangi bir maddi zarara veya kayba uğramamıştır. Şirketin, Hâkim Şirket ve Topluluk Şirketleri yararına aldığı veya almaktan kaçındığı bir önlem olmamıştır. Bu nedenlerle Hâkim Şirket tarafından herhangi bir denkleştirme yapılmamıştır.

### **Diğer hususlar**

- a) Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamaları bulunmamaktadır.
- b) Yönetim organının uygun gördüğü ilave bilgiler yoktur.

### **E- Finansal durum**

Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirilmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu :



## 2021 YILI BİLANÇO BİLGİLERİ

2021 yılı bilançomuzu ana başlıklar altında incelediğimizde şu bilgileri edinebilmekteyiz.

<b><u>A - AKTİF HESAPLAR</u></b>	<b>Bağımsız</b>	<b>Yeniden</b>
	<b>Denetimden Geçmiş</b>	<b>Düzenlenmiş</b>
<b>VARLIKLAR</b>	<b>Cari Dönem</b>	<b>Bağımsız</b>
	<b>31 Aralık 2021</b>	<b>Denetimden Geçmiş</b>
	<b>TL</b>	<b>Geçmiş Dönem</b>
		<b>31 Aralık 2020</b>
	<b>TL</b>	<b>TL</b>
<b>Dönen Varlıklar</b>		
Nakit ve nakit benzerleri	841.687	478.741
Finansal yatırımlar	706	1.069
Ticari alacaklar		
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	8.873	36.466
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	842.885	592.699
Diğer alacaklar		
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	18.736	47.973
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	113.419	27.664
Stoklar	836.861	576.894
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar	1.039.793	863.412
Peşin ödenmiş giderler	51.282	16.173
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	168.143	183.236
Diğer dönen varlıklar	243.335	106.745
<b>Ara Toplam</b>	<b>4.165.720</b>	<b>2.931.072</b>
Satış amaçlı elde tutulan varlıklar	1.275.139	982.933
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>5.440.859</b>	<b>3.914.005</b>
<b>Duran Varlıklar</b>		
Ticari alacaklar		
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	--	--
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	--	3.706
Diğer alacaklar		
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	889.638	25.864
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	4.857	3.473
İştirakler	197.392	185.614
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	10.397.717	4.884.424
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	1.649.466	1.609.003
Maddi duran varlıklar	481.168	331.590
Maddi olmayan duran varlıklar		
- Şerefiye	23.333	23.333
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	1.042	868
Peşin ödenen vergi ve fonlar	87.550	29.939
Peşin ödenmiş giderler	6	7
Ertelenmiş vergi varlığı	268.603	5.011
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>14.000.772</b>	<b>7.102.832</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>19.441.631</b>	<b>11.016.837</b>



**B - PASİF HESAPLAR**

	Yeniden Düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş	
	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2021	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2020
<b>KAYNAKLAR</b>	<b>TL</b>	<b>TL</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		
Kısa vadeli borçlanmalar	565.336	456.149
Ticari borçlar		
- İlişkili taraflara ticari borçlar	3.638	36.034
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	1.262.971	655.177
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	28.792	13.880
Diğer borçlar		
- İlişkili taraflara diğer borçlar	73.728	88.571
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	35.227	29.853
Ertelenmiş gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	86.721	32.871
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	312.328	126.376
Kısa vadeli karşılıklar		
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	3.216	1.943
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	14.504	4.775
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	53.779	32.185
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>2.440.240</b>	<b>1.477.814</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		
Uzun vadeli borçlanmalar	6.981.389	4.540.181
Ticari borçlar		
- İlişkili taraflara ticari borçlar	--	--
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	1.030.632	804.771
Diğer borçlar		
- İlişkili taraflara diğer borçlar	1.861.543	346.846
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	1.788	25
Ertelenmiş gelirler	287.022	135.178
Uzun vadeli karşılıklar		
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	10.163	5.886
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	62.569	46.422
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	52.918	60.137
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>10.288.024</b>	<b>5.939.446</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		
Ödenmiş sermaye	444.000	444.000
Sermaye düzeltme farkları	1.471	1.471
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		
yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları / (kayıpları)		
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / kayıpları	(7.378)	(4.519)
- Duran varlıklar yeniden değerlendirme artış / azalışları	856.131	831.280
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		
- Yabancı para çevirim farkları	877.687	456.731
- Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlemesi	1.076.629	638.747
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	367.203	340.276
Geçmiş yıllar karları	875.088	603.602
Net dönem karı	2.222.536	287.989
<b>Toplam Özkaynak</b>	<b>6.713.367</b>	<b>3.599.577</b>

<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>19.441.631</b>	<b>11.016.837</b>
-------------------------	-------------------	-------------------

### **C - KAR VE ZARAR DURUMU**

	<b>Bağımsız Denetimde n Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2021 TL</b>	<b>Yeniden Düzenlenmiş Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2020 TL</b>
Hasılat	4.111.047	3.167.455
Satışların maliyeti (-)	(3.701.622)	(3.005.709)
<b>Brüt Kar</b>	<b>409.425</b>	<b>161.746</b>
Genel yönetim giderleri (-)	(177.069)	(92.269)
Pazarlama giderleri (-)	--	--
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(4.183)	(3.058)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	12.339	19.351
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(106.789)	(53.464)
<b>Faaliyet Karı</b>	<b>133.723</b>	<b>32.306</b>
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından / (zararlarından) paylar	5.514.162	1.390.722
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	31.189	39.999
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(34.391)	(7)
<b>Finansman gelir / (gideri) öncesi faaliyet karı</b>	<b>5.644.683</b>	<b>1.463.020</b>
Finansal gelirler	715.633	911.587
Finansal giderler (-)	(4.406.806)	(2.157.666)
<b>Vergi öncesi kar</b>	<b>1.953.510</b>	<b>216.941</b>
<b>Vergi gideri</b>		
Dönem vergi gideri	--	--
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	269.026	71.048
<b>DÖNEM KARI</b>	<b>2.222.536</b>	<b>287.989</b>
<b>Pay başına kazanç</b>	<b>0,00501</b>	<b>0,00065</b>
<b>FVAÖK</b>	<b>291.517</b>	<b>152.394</b>

## F-Riskler ve yönetim organının değerlendirilmesi

### a) Sermaye risk yönetimi

Şirket'in sermaye yapısı, finansal borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve sermaye, sermaye yedekleri, kar yedekleri ve geçmiş yıl karlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir özsermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir.

Şirket'in sermaye yönetiminin birincil amacı, özkaynak değerlerini maksimize etmek sağlıklı sermaye yapısının devamlılığını sağlamaktır. Şirket, ekonomik koşulların değişimi ışığında yapısının devamlılığını sağlamaktır. Şirket, ekonomik koşulların değişimi ışığında, sermaye yapısını yönetmekte ve düzeltmeler yapmaktadır.

Şirket, üst yönetimin değerlendirmelerine dayanarak, yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle; temettü politikası çerçevesinde nakit ve / veya bedelsiz hisse senedi şeklinde temettü dağıtılması ya da yeni hisse ihracı yoluyla sermaye yapısını dengede tutmayı amaçlamaktadır.

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Şirket kaynaklarını net finansal borç / kullanılan sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran kullanılan finansal borcun sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net finansal borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Kullanılan sermaye, bilançoda gösterildiği gibi öz sermaye ile net finansal borcun toplanmasıyla hesaplanır.

### b) Piyasa riski

Faaliyetleri nedeniyle Şirket, döviz kurundaki faiz oranındaki ve fiyat riski değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Şirket düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir. Cari dönemde Şirket'in maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemlerde, önceki dönemlere göre bir değişiklik olmamıştır.

### c) Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

Şirket, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle kur riski taşımaktadır. Şirket'in döviz cinsinden varlık ve yükümlülükleri esas olarak yabancı para cinsinden mevduat, ticari alacak, ticari borç ve banka

kredilerden oluşmaktadır. Şirket, yabancı para kredilerini farklı para birimlerinden yaparak parite ve kur riskini yönetmeye çalışmaktadır.

#### **d) Faiz oranı riski yönetimi**

Şirket, faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Şirket, bu riskini risk yönetimi stratejileri uygulayarak varlık ve yükümlülüklerin faiz değişim tarihlerini eşleştirerek yönetmektedir. Finansal borçlarla ilgili olan faiz oranlarının bir kısmı piyasada geçerli olan faiz oranlarına dayanmaktadır. Bundan dolayı Şirket ulusal ve uluslararası piyasalarda faiz oranlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Şirket'un faiz oranlarındaki değişikliklerden kaynaklanan piyasa riskinden etkilenmesi öncelikli olarak borç yükümlülükleriyle ilişkilidir.

#### **e) Fiyat riski**

Şirket, fiyat seviyesinde meydana gelebilecek düşüşler itibariyle fiyat riskine maruz kalmaktadır. Ancak fiyatlardaki düşüşler nedeniyle oluşabilecek zararlar müşterilere yansıtılmaya çalışılmaktadır. Fiyat riski yabancı para, faiz ve piyasa riskinin bir kombinasyonu olup, Şirket tarafından aynı para biriminden borç ve alacakların, faiz taşıyan varlık ve yükümlülüklerin birbirini karşılama yoluyla doğal olarak yönetilmektedir. Şirket, yurtdışı satış faturalarını TL olarak kesiyor olsa da, satış fiyatları yabancı para olarak tespit edilmektedir. Piyasa riski, Şirket tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metotları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir.

#### **f) Kredi riski yönetimi**

Finansal araçları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu riskleri, her bir müşteri için ayrı ayrı yaptığı ve dönem dönem gözden geçirdiği kredibilite çalışması ile minimize etmektedir. Şirket'in tahsilât riski, esas müşterilerden doğmaktadır. Şirket, müşterilerinden doğabilecek bu riski, müşteriler için belirlenen kredi limitleri ve gerektiğinde alınan teminatlar ile yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımını Şirket tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar, politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli Şirket alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

#### **g) Likidite risk yönetimi**

Şirket, nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir. İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa

pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.Ağustos.2012 tarihi ve 28395 sayılı resmi gazetede yayınlanan “Şirketlerin yıllık faaliyet raporunun asgari içeriğinin belirlenmesi hakkında yönetmelik” hükümlerine uygun olarak, 2021 yılı hesap dönemine ait finansal bilgilerin 13/01/2011 tarihli ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu uyarınca düzenlenen mali tablolara dayanılarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim organı tarafından imzalanarak onaylanmıştır.