

**İstanbul 19.08.2022**

## **YÖNETİM KURULUNUN ARA DÖNEM FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ SINIRLI DENETİM RAPORU**

### **Nurol İnşaat A.Ş. Yönetim Kurulu'na**

Bağımsız denetim çalışmamızın bir parçası olarak, Nurol İnşaat A.Ş. ve konsolidasyon kapsamına giren bağlı ortaklıklarının ("Grup") 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgilerinin ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmeleri ile açıklamalarının, bağımsız sınırlı denetimden geçmiş aynı tarihli finansal tablolar ile uyumlu olup olmadığını incelemiş bulunuyoruz.

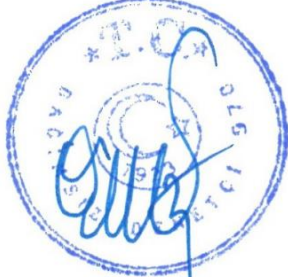
Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimine uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü açıklanmamıştır.

### **Sonuç**

İncelememize göre, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerinin ve açıklamalarının, tüm önemli yönleriyle Nurol İnşaat A.Ş. ve konsolidasyon kapsamına giren bağlı ortaklıklarının bağımsız sınırlı denetimden geçmiş 30 Haziran 2022 tarihli finansal tabloları ile tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

As Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.  
(Member of **NEXIA INTERNATIONAL**)

Osman Tuğrul ÖZSÜT,  
Sorumlu Denetçi



19 Ağustos 2022  
İstanbul, Türkiye

**NUROL İNŞAAT VE TİCARET A.Ş.  
YÖNETİM KURULU TARAFINDAN DÜZENLENEN (HAZİRAN 2022 YILINA AİT)  
YILLIK FAALİYET RAPORU**

**A- Genel Bilgiler**

- a) Raporun İlgili olduğu Hesap Dönemi : 01.01.2022 – 30.06.2022  
b) Ticaret Unvanı : NUROL İNŞAAT VE TİCARET A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası :964991

Merkez Adresi : Büyükdere Caddesi Nurol Plaza No:255 İç Kapı No:1902  
Sarıyer/İstanbul

Erişim Bilgileri: Telefon No: 0 (212) 286 80 10 Fax No: 0 (212) 286 80 11

Web Adresi: [www.nurolinsaat.com.tr](http://www.nurolinsaat.com.tr) E -posta Adresi: [info@nurolinsaat.com.tr](mailto:info@nurolinsaat.com.tr)

- c) Şirketin Yönetim Organizasyonu:

Sermayesi: 444.000.000 TL'dir.

Ortaklık Yapısı:

ORTAĞIN	HİSSESİ	VERGİ DAİRESİ	TC KİMLİK NO
NURETTİN ÇARMIKLI	0,03	KAVAKLIDERE	23335283740
FİGEN ÇARMIKLI	0,03	KAVAKLIDERE	31663855782
OĞUZ ÇARMIKLI	0,03	KAVAKLIDERE	31666855628
AYNUR TÜRKAN ÇARMIKLI	0,01	SARIYER	31669855564
MÜJGAN SEVGİ KAYAALP	0,01	SARIYER	24698083336
NUROL HOLDİNG A.Ş.	99,89	KAVAKLIDERE	6320042501

Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler:

- ç) İmtiyazlı pay (varsa) miktarı Yoktur.

- d) Yönetim organları:1 Adet yönetim kurulundan oluşur. 25/10/2019 tarihli genel kurul kararı ile 3 yıl süre görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

### Yönetim Kurulu Üyeleri

**BAŞKAN** :Nurettin ÇARMIKLI  
**BAŞKAN YARDIMCILARI** :Mehmet Oğuz ÇARMIKLI  
**ÜYELER** : Gürol ÇARMIKLI, Gürhan ÇARMIKLI, Oğuzhan ÇARMIKLI, Semih KAYAALP, Eyüp Sabri ÇARMIKLI, Mehmet BUYURGAN

### Üst Düzey Yöneticiler

**Genel Müdür** : Nurettin Akdeniz

06/2022 dönemi sonunda,yurt içi ve yurt dışı projelerimizde çalışan personel sayımız 8.980 dir.

- e) Varsa; şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler. Varsa açıklayınız: Yoktur.

### B- Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar:

Yönetim Kurulu üyelerine huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatler ödenmemektedir. Üst düzey yöneticilere, 5.607.641,20- TL ücret ödemesi yapılmıştır.

### C- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları:

#### İş Geliştirme Çalışmaları

Faaliyet gösterilen ülkelere göre politika öngörülerimiz şu şekilde sıralanmaktadır:

#### 1. Türkiye'deki Faaliyetler

45 km uzunluğunda, 21 metre derinlikte ve 275 metre genişlikte yapılması planlanan, kapsamında 6 köprü ve uydu şehirlerin inşaatı yer alan Kanal İstanbul Projesi, hükümet tarafından çok sık gündeme getirilmektedir. Çinli, Koreli, Hollandalı ve Fransız firmaların bu projeye ilgi gösterebileceği tahmin edilmektedir.

Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından ihale edilmesi planlanan, Ankaray Hattı'nın Dikimevi - Natavega (Doğu Çevre Yolu) arasındaki 10 km'lik Doğu Hattı, AYGM tarafından ihale edilmesi beklenen Ankara Esenboğa Havalimanı Raylı Sistem Bağlantısı (26,2 km), İzmir Halkapınar - Otogar Metro (4,5 km) ihalesi için çalışmalar devam etmektedir. Bunun yanı sıra Ankara Arıtma Tesisi ilave tesisleri ve İstanbul'da İSKİ tarafından yayınlanması beklenen ihaleler takip edilmektedir. İzmir Belediyesi tarafından yayınlanan Çiğli Atıksu Arıtma Tesisinin genişletilmesi ihalesine de ilgi gösterilmektedir.

3. Boğaz Köprüsü (Yavuz Sultan Selim Köprüsü'nün) üzerinden geçecek olan Gebze-Halkalı Hızlı Tren Projesi, 213 km uzunlukta ve 10 istasyonlu olarak planlanmaktadır. Kapsamında toplam 8 km'lik 31 viyadük ve toplam 120 km'lik 53 tünel bulunmaktadır. PPP olarak ihale edilmesi planlanan bir başka proje ise Ankara İstanbul Sürat Demiryolu projesidir. Ankara-İstanbul arasında sadece hızlı tren yolcu taşımacılığı için 350 km/sa tasarım hızında hedeflenen Ankara - İstanbul Sürat Demiryolu'nun 347 km uzunluğunda olması planlanmaktadır.

Giresun Çevre Yolu projesinin 2022 yılı içerisinde ihale edilmesi beklenmektedir. Ankara - Kırıkkale - Delice Otoyolu ve Antalya - Alanya Otoyolu'nun YİD ihaleleri yayınlanmıştır. Ankara - Sivrihisar Otoyolu YİD modelli ihalesinin (166 km), Sivrihisar - Bursa Otoyolu YİD modelli ihalesinin (240 km) bu yıl gündeme gelmesi beklenmektedir. Ek olarak Kınalı - Tekirdağ - Çanakkale - Savaştepe Otoyolu'nun Kınalı - Malkara Kesimi'de (127 km) ihaleye çıkılması beklenen YİD modelli işler arasındadır. 3 Katlı Büyük İstanbul Tüneli Projesi'nin YİD Modeli ile ihalesi de gündemde olup, 2022 yılında ihalesinin yayınlanma ihtimali bulunmaktadır.

Yukarıda bahsedilenlere ilave olarak Selçuk-Ortaklar Yeni Demiryolu ve İkinci Hat Yapımı, Adana - Osmaniye - Gaziantep Demiryolu projeleri için ihale ilanları beklenmektedir.

### **Suudi Arabistan'daki Faaliyetler**

Ülkede Türk müteahhitlerine karşı takınılan olumsuz tavrın kısa vadede değişebileceği yönündeki gelişmeler yakından takip edilmektedir. Neom Projesi için müteahhitlik kaydı yapılmıştır.

### **Sahra Altı Afrika'daki Faaliyetler**

EPC+F projeleri için Gana, Gabon, Senegal, Fildişi Sahilleri, Kamerun, Uganda, Etiyopya, Tanzania, Kenya, Zambiya, Nijer ve Ruanda'da yol, demiryolu ve baraj projeleri izlenmektedir.

Uganda'da yol ve sulama altyapısı projeleri ile ilgilenilmektedir. Kampla-Jinja otoyolunun yapım ve işletmesini içeren PPP proje için İçtaş, Makyol, Stoa, AIIM ve EGİS ile ortaklık kurularak idare ile görüşmelere başlanmıştır.

Gana'da Dome-Kitase yolunun rehabilitasyonu projesi için ön yeterlik başvurusu yapılmıştır.

Ruanda'da Ruzizi Barajı projesine Koreli DL E&C (Eski adıyla Daelim) firması ile beraber ön yeterlik başvurusunda bulunulmuştur. Yine DL E&C firması ve ülkenin en büyük yerel müteahhidi NPD firması ile Muvumba Barajı projesine de önyeterlik dosyası sunulmuştur.

#### **Pakistan'daki Faaliyetler**

Su sektöründe, özellikle baraj projeleri beklenmektedir. Ancak Çinli firmalar bu ihalelerde çok düşük teklifler vermektedir.

#### **Hindistan'daki Faaliyetler**

Yol, su, metro ve demiryolu sektörlerindeki projeler takip edilmektedir.

#### **Lübnan'daki Faaliyetler**

Ülkede şu an yeni bir proje yoktur.

#### **Kazakistan'daki Faaliyetler**

Ülkede rekabet şartlarından dolayı banka kredili projelere, çok düşük teklifler verilmektedir.

#### **Tacikistan'daki Faaliyetler**

Sughd Oblast yolunun rehabilitasyonu ve Khorog köprüsü projeleri için ön yeterlik başvurularından bulunulmuştur.

#### **Azerbeycan'daki Faaliyetler**

EBRD, ADB, IsDB kredili yol ve demiryolu projeleri beklenmektedir.

#### **Cezayir'deki Faaliyetler**

Pandemi nedeni ile kısa vadede yeni proje beklenmemektedir. Raylı sistem ve yol işleri takip edilmektedir.

#### **Tunus'taki Faaliyetler**

Bizerte Viyadük Projesi için Fransız Eiffage firması ile birlikte ön yeterlik başvurusu yapılmıştır.

#### **Fas'taki Faaliyetler**

Yol ve raylı sistemler için projeler beklenmektedir.

#### **İran'daki Faaliyetler**

İran'a uygulanan ambargo ve ekonomik yaptırımlardan dolayı iş fırsatları mümkün gözükmemektedir.

#### **Afganistan'daki Faaliyetler**

Ülkede yakın zamanda gerçekleşen rejim değişikliğinden sonra takip edilen bir proje bulunmamaktadır.

#### **Ukrayna'daki Faaliyetler**

Bir süredir takip edilen Kharkiv Metrosu projesi ihaleye açılmış fakat Rusya ile halen devam etmekte olan savaşın başlaması ile süresiz olarak ertelenmiştir.

### **Romanya'daki Faaliyetler**

Avrupa Birliği tarafından finanse edilen yol ihaleleri takip edilmekte olup ihalelere hazırlanılmaktadır. Özellikle otoyol ihalelerine ilgi duyulmaktadır. Demiryolu ve metro ihalelerine girebilmek için gereken Afer Sertifikası temin edilmiş olup, demiryolu ve metro ihaleleri beklenmektedir. Ploiesti - Buzau otoyolu projesinin her 3 lotuna da teklif verilmiş, açıklanan sonuçlar akabinde CNSC'ye itirazlarda bulunulmuştur.

### **Polonya'daki Faaliyetler**

Yayınlanması beklenen yol, tünel, köprü, metro, demiryolu, projeleri takip edilmektedir.

### **Katar'daki Faaliyetler**

Ülkede, yapımı planlanan Sharq Crossing Projesi ile ilgili ihale süreci ertelenmiştir. Salgın ve 2022 yılında yapılması planlanan dünya kupası nedeni ile yeni büyük bütçeli projeler yayınlanmamaktadır.

### **Birleşik Arap Emirlikleri'ndeki Faaliyetler**

İş fırsatlarını bu ülkede kurulu ve faal olan firmamız takip etmektedir.

### **Kuveyt'teki Faaliyetler**

Yeni fırsatlar takip edilmektedir.

### **Umman'daki Faaliyetler**

Yol ve baraj yapımı için yeni fırsatlar takip edilmektedir.

### **Sırbistan'daki Faaliyetler**

Yol ve altyapı alanındaki projeler ile ilgili süreçler izlenmektedir.

### **Bosna'daki Faaliyetler**

Yol projeleri ile ilgili süreçler izlenmektedir. Medakovo – Poprikuše otoyolu ihalesine ilgi duyulmaktadır.

### **Makedonya'daki Faaliyetler**

Yol ve altyapı alanındaki projeler ile ilgili süreçler izlenmektedir.

### **Kosova'daki Faaliyetler**

Karayolu ve sosyal altyapı (hastane) projeleri takip edilmektedir.

### **Arnavutluk'taki Faaliyetler**

Ülkedeki su, karayolu ve demiryolu projeleri takip edilmektedir.

### **Amerika Birleşik Devletleri'ndeki Faaliyetler**

Amerikan hükümetinin yurt dışında finanse ettiği projeler takip edilmektedir.

### **Güney Amerika'daki Faaliyetler**

BOT ve PPP tarzı işler fazla olmakla beraber çıkabilecek olası iş fırsatları ülkeler bazında takip edilmektedir.

### **Sri Lanka'daki Faaliyetler**

Proje fırsatları takip edilmektedir.

### **Endonezya'daki Faaliyetler**

Induk HPP projesi için ön yeterlik alınmıştır. İdarenin ihale dökümanlarının 2022 sonuna doğru yayınlaması beklenmektedir.

### **Macaristan'daki Faaliyetler**

Nato ve Amerikan Ordusu'na ait çıkabilecek proje fırsatları takip edilmektedir.

### **Gürcistan'daki Faaliyetler**

Çinli firmalardan dolayı ülkede rekabet çok yüksektir. Banka kredili projeler takip edilmektedir.

### **Kenya'daki Faaliyetler**

Proje fırsatları takip edilmektedir. Gülsan firması ile beraber bir yol ihalesi için ön yeterlik başvurusu yapılmıştır.

### **Tanzanya'daki Faaliyetler**

Proje fırsatları takip edilmektedir.

### **Letonya'daki Faaliyetler**

Avrupa Birliği tarafından finanse edilen demiryolu sektöründeki projeler takip edilmektedir. Gündemde olan Letonya Rail Baltica demiryolu projesi için Koreli DL E&C ve Lotte E&C firmaları ile beraber ön yeterlik sunulmuştur.

### **Slovakya'daki Faaliyetler**

Avrupa Birliği tarafından finanse edilen yol projeleri takip edilmektedir.

### **İsveç'teki Faaliyetler**

Ülkedeki fırsatlar incelenmekte ve takip edilmektedir.

### **Norveç'teki Faaliyetler**

Ülkedeki özellikle yol, tünel ve köprü fırsatları incelenmekte ve takip edilmektedir.

### **Litvanya'daki Faaliyetler**

Ülkede Nato ve Raylı sistem projeleri beklenmektedir.

### **Danimarka'daki Faaliyetler**

Kopenhag'da çıkması beklenen tünel ihalesi takip edilmektedir.

### **Bulgaristan'daki Faaliyetler**

Avrupa Birliği finanslı yol ve demiryolu projeleri takip edilmektedir.

#### **D- Şirket faaliyetleri ve faaliyetlere ilişkin önemli gelişmeler:**

a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

##### **Nurol İnşaat ve Ticaret A.Ş**

NUROL Şirketler Topluluğu'nun öncü şirketi olarak 1966 yılında kurulmuş olan NUROL İnşaat, 80'li yıllarla beraber uluslararası piyasalara ilk adımını atmıştır. Suudi Arabistan ile başlayan yurt dışı çalışmaları, 90'lı yıllarla beraber dağılan Sovyetler Birliği'nin ardından kurulan Rusya Federasyonu ve BDT ülkelerini dahil ederek genişlemiş, 2000'li yıllara gelindiğinde ise Orta Doğu ve Kuzey Afrika ülkelerinin ilgi odağı haline gelmiştir. Bu dönem süresince yurt dışı çalışmalara paralel olarak yurt içi çalışmalar da tüm hızıyla devam etmiş, Türkiye'nin önde gelen sanayi kompleksleri ve altyapı yatırımları çerçevesinde pek çok proje referanslar arasına katılmıştır.

2021 yılı itibarıyla, inşaat ve ticaretten makina ve savunma sanayine, bankacılık ve finanstan, otelcilik ve turizme, madencilik ve enerji üretiminden, havacılık ve sigorta aracılık hizmetlerine kadar farklı alanlara yayılmış 40'a yakın bağlı şirket ve ortaklık içeren NUROL Şirketler Topluluğu'nun amiral gemisi NUROL İnşaat'ın faaliyet sahası Cezayir ve Fas'tan, BAE, Suudi Arabistan, Libya, Katar, Gürcistan, Romanya, Macaristan, Rusya, Türkmenistan, Kazakistan, Özbekistan, Irak ve Afganistan'a kadar geniş bir coğrafyaya yayılmış olan on beş ülkeyi kapsamaktadır.(\*). Ortadoğu, Balkanlar ve Doğu Avrupa'nın diğer ülkelerindeki pazar arayışları ise tüm hızıyla devam etmektedir.

ABD'li "Engineering News Record" (ENR. com) tarafından yayımlanan Dünyanın En Büyük Uluslararası Müteahhitleri listesinde de yer alan NUROL İnşaat'ın referans projeleri bağlamındaki çalışma alanı altyapı projeleri, karayolları, otoyollar, demiryolu ve metro sistemleri, tüneller, gaz / petrol boru hatları ve ilgili tesisler, sulama / drenaj sistemleri, barajlar ve hidroelektrik santraller, su temini ve pis su sistemleri, kentsel / endüstriyel arıtma tesisleri ve katı atık tesisleri, anahtar teslimi üretim tesisleri ile sanayi kompleksi projelerini, sanayi siteleri, iş ve ticaret merkezi projelerini, lüks / toplu konut ve sosyal merkez projeleri ile otel, tatil köyü ve turistik tesis projelerini içermektedir.

(\*). Belirtilen ülkelerdeki projeler herhangi bir yaptırım kararı uygulanmadan önce gerçekleştirilmiştir.

Bu başarılı geçmişi ile yakalanan grafik paralelindeki çalışmalar, halihazırda devam eden yurt içi ve yurt dışı projelerle tüm hızıyla sürmektedir.

Karayolları Genel Müdürlüğü ile Otoyol Yatırım ve İşletme A.Ş. arasında 27 Eylül 2010 tarihinde imzalanan ve 15 Mart 2013 tarihinde yürürlüğe giren Uygulama Sözleşmesi kapsamında Gebze ile İzmir arasında 384 km otoyol ve 43 km bağlantı yolu olmak üzere toplam 427 km otoyol inşaatı tamamlanmıştır. Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu güzergâhı üzerinde 1.550 m orta açıklığa ve yaklaşım viyadükleri ile birlikte yaklaşık 4.500 metre toplam uzunluğa sahip dünyanın 4. en büyük, Avrupa'nın ise 2. en büyük asma köprüsü



olan Osmangazi Köprüsü, 29 adet viyadük, 3 adet tünel, 199 adet köprü, 20 adet gişe alanı, 25 adet kavşak, 6 adet otoyol bakım ve işletme merkezi, 3 adet tünel bakım ve işletme merkezi, 18 adet çift taraflı servis alanı bulunmaktadır. KDV ve finansman bedelleri hariç yaklaşık 7,5 milyar USD tutarındaki yatırım bedeliyle Türkiye'nin en büyük Yap-İşlet-Devret modelli altyapı yatırımlarından biri olan Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu (Osmangazi Köprüsü ve Bağlantı Yolları dahil) Projesi'nde Osmangazi Köprüsü'nü de kapsayan Gebze Kavşağı-Bursa arası otoyol kesimi 01.07.2016 tarihinde, Bursa-İzmir arası otoyol kesimi ise 04.08.2019'da tamamlanarak tamamen trafiğe açılmıştır. Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu (Osmangazi Asma Köprüsü ve Bağlantı Yolları Dahil) Türkiye'nin ilk Yap – İşlet – Devret modelli altyapı yatırımıdır.

Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu Projesi kapsamında Nurool İnşaat taahhüdünde bulunan, 9 km otoyol ile toplam 2 adet kirişli köprü, 1 adet yaya üst geçit köprüsü, 16 adet alt geçit, 17 adet kutu menfez, 2 adet istinat duvarı ve 9 adet derivasyon kanalının yapımını kapsayan Km: 34+300-43+296 arasındaki Orhangazi 4. Kesim 2015 yılı sonu itibarı ile tamamlanmıştır.

Taahhüdümüz altında bulunan bir diğer kısım olan ve Osmangazi Köprüsü'nün güney ayağını otoyola bağlayan, 35.000 ton çelik imalat içeren ve 1.378 metre uzunluğundaki Güney Yaklaşım Viyadüğü'nün yapımı ise Nisan 2016'da tamamlanmıştır.

Proje kapsamında taahhüdünü üstlendiğimiz son kesim olan Km: 224+300-317+284 arasındaki Balıkesir-Kırkağaç-Akhisar Kesimi'nde yapım çalışmalarına 2015 yılında başlamış olup Km: 224+300-230+500 (Balıkesir Batı Kavşağı) ve Km: 310+513 (Akhisar Kavşağı)-317+284 arası ile Akhisar Bağlantı Yolu otoyol kesimleri Mart 2019, Km: 230+500-310+513 arası otoyol kesimi de Ağustos 2019 itibarı ile trafiğe açılmıştır. Toplam 93 km'lik otoyol kesiminde 35.000.000 m<sup>3</sup> toprak işi (kazı-dolgu), 6 adet viyadük (toplam uzunluğu 4.454 m), 61 adet köprü, 58 adet alt geçit, 202 adet menfez, 6.500.000 ton üstyapı, 1 bakım işletim merkezi, 5 gişe sahası, 5 kavşak ve 3 otoyol hizmet tesisi imatları yapılmıştır.

NUROL GYO tarafından toplam 800 milyon USD'lik yatırımla İstanbul'da gerçekleştirilen ve Nurool İnşaat tarafından yapım işleri üstlenilen NUROL Tower ve NUROL Park projelerimiz 2016, NUROL Life projemiz ise 2017 yılında tamamlanmıştır. NUROL Tower Ofis projemiz 6.800 m<sup>2</sup> taban alanı üzerinde toplam 74.000 m<sup>2</sup> kapalı inşaat alanına sahiptir. NUROL Park projesi kapsamında toplam 323.500 m<sup>2</sup> inşaat alanlı ve çok amaçlı kullanıma uygun dokuz bloğun inşaat ve yapım işleri anahtar teslim olarak gerçekleştirilmiştir. 50 katlı bir kule ve bazadan oluşan NUROL Life projesi kapsamında ise toplam 142.000 m<sup>2</sup> inşaat alanlı çok katlı rezidans binasının inşaat işleri başarıyla tamamlanmıştır.

NUROL İnşaat liderliğindeki uluslararası konsorsiyum tarafından yapımı sürdürülen, 24 milyon m<sup>3</sup> gövde dolgusu ve ön yüzü beton kaplamalı tipte inşa edilen, 1.200 MW kapasite ile yıllık 4,1 milyar kWh enerji üreten Ilısu Barajı ve HES Projesi'nde inşaat işlerinin

geçici kabulü 2020 yılında gerçekleşmiştir. Ilısu Barajı, Türkiye'nin en büyük ikinci baraj gövdesine sahip olup, kurulu güç olarak da Türkiye'nin dördüncü büyük barajıdır.

Batman ve Siirt illerinde Batman-Hasankeyf ve Batman-Siirt yolları üzerinde yer alan 465 metre uzunluğundaki Hasankeyf-1, 1.001 metre uzunluğundaki Hasankeyf-2 ve 169 metre uzunluğundaki Başur Köprüleri'nin yapım işini kapsayan Hasankeyf Grubu Karayolu Projesi'nde 136 milyon TL değerindeki ana sözleşme kapsamındaki işlere yönelik olarak Ekim 2017 itibarı ile geçici kabul, Ekim 2018 itibarıyla de kesin kabul düzenlenmiştir. 27 Nisan 2017 tarihinde kalan işlere yönelik 73,9 milyon TL tutarındaki İkmal İşleri Sözleşmesi imzalanmıştır. İkmal işleri için kesin kabul yapılmıştır.

Eyiste Viyadüğü Yapım İşi, Karayolları Genel Müdürlüğü ile 2016'da imzalanan 229,5milyon TL tutarındaki ana yapım sözleşmesi uyarınca yüklenimimiz altına girmiştir. Projenin iş artışlarıyla birlikte yaklaşık 243 milyon TL bedelle tamamlanması öngörülmektedir. Proje kapsamında uzunluğu 1.372 m, toplam genişliği ise 25 m olan dünyanın en büyük dengeli konsol viyadüklerinden biri yapılmaktadır. Viyadükte 2 adet kenar ayak ve boyları 42 m ile 165 m arasında değişen 8 adet orta ayak bulunmaktadır.

Yusufeli Baraj Köprüleri projemiz 2017 yılında yüklenimimiz altına girmiş olup proje kapsamında Yusufeli (Artvin-Erzurum) Ayr. Devlet Yolu üzerinde 3 adet karayolu köprüsü dengeli konsol, 1 karayolu köprüsü ise itme-sürme yapım metoduyla yapılacaktır. Köprüler 644 m uzunluğundaki Tekkale (Hazuket) Viyadüğü, 695 m uzunluğundaki Yusufeli Viyadüğü, 340 m uzunluğundaki Yusufeli Baraj Viyadüğü ve 530 m uzunluğundaki Şilenkar Viyadüğü'nden oluşmaktadır. 375,3 milyon TL tutarındaki sözleşme kapsamındaki yapım işleri iş programına uygun olarak devam etmektedir. Yusufeli Baraj Köprüleri projemizin geçici kabulü 05 Temmuz 2022 tarihinde yapılmıştır.

Silifke-Mut Yolu Projesi 2017 yılında yüklenimimiz altına girmiştir. 504,6 milyon TL tutarındaki sözleşme kapsamında eğik askılı ve dengeli konsol tabliyelili 2. Kılıç Arslan Köprüsü ile toplam 6.860 m uzunluğunda 3 adet NATM tünel dahil 14,2 km uzunluğundaki 2x2 yolun inşaatı sürmektedir.

Ordu Çevre Yolu projemizde imalatlar 2015 yılında ilk keşif miktarına ulaşmış olup fiyat farkları ve idare tarafından verilen %20 keşif artışı ile sözleşme bedeli 550 milyon TL mertebesine ulaşmıştır. 21,4 km uzunluğundaki 2x2 bölünmüş yol olarak tasarlanan Ordu Çevre Yolu'nda toplam uzunluğu 9,5 km olan 6 adet çift tüp tünel, toplam uzunluğu 3,7 km olan 7 adet viyadük, 5 adet köprü, 7 adet kavşak bulunmaktadır. Sözleşme kapsamında yapılması gereken imalatlar tamamlanarak Aralık 2017 itibarı ile geçici kabul, Aralık 2018 itibarıyla de kesin kabul düzenlenmiştir. Ordu Çevre Yolu'nun 10,7 km'lik Perşembe Kavşağı-Otogar Kavşağı arası kesimi 3 Mart 2019 tarihinde trafiğe açılmıştır.

Ordu Çevre Yolu projesi güzergahı üzerinde meydana gelen heyelanlar sebebiyle ihaleye açılan Heyelan İslahı İşleri Temmuz 2016'da yüklenimimiz altına girmiş olup ilgili kapsam dahilindeki imalatlar tamamlanarak projede Ekim 2017 itibarı ile geçici kabul, Ekim 2018 itibarıyla de kesin kabul düzenlenmiştir.

Ordu Çevre Yolu projemizde 21 Haziran 2017 tarihinde kalan işlere yönelik yapılan ikmal ihalesini Nurool İnşaat liderliğindeki ortaklık kazanmıştır. 584,4 milyon TL bedelli Ordu Çevre Yolu İkmal İşleri Sözleşmesi Temmuz 2017’de imzalanmış olup yapım çalışmalarına iş programı uyarınca devam edilmektedir.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi ile 2017 yılında imzalanan sözleşme ile yüklenimimiz altına giren Ümraniye-Ataşehir-Göztepe Metro Projemiz kapsamında 13 km uzunluğundaki çift tüp, tek hat TBM tüneli, 2 adet tren depolama tüneli (NATM) ve 1 adet bağlantı tüneli (NATM) yapılacaktır. Projede 5 adet ana shaft+tünel tipi, 4 adet aç-kapa tipi ve 2 adet tünel tipi olmak üzere toplam 11 adet istasyon bulunmaktadır. 2,47 milyar TL tutarındaki sözleşme kapsamındaki metro güzergahı işlerin tamamlanması İstanbul Anadolu yakasındaki 3 ilçeyi birbirine bağlayacaktır.

Toplam 2 etap ve 6 fazda tamamlanacak olan ve 500 milyon USD’ye ulaşacak yatırımı ile İstanbul Büyükçekmece-Sırtköy’de gerçekleştirilen Yeşilyaka Projesi’nde yapım çalışmaları devam etmektedir. Proje kapsamında toplam 1.008.732 m<sup>2</sup> büyüklüğündeki arazi üzerine villalar, sosyal tesisler, satış ofisi ve ticari alanlar yapılmaktadır. Projenin 320.000 m<sup>2</sup> büyüklüğündeki 1. etabı (Koru) 173 adet villa, sosyal tesis, satış ofisi (ticari alan) ve ortak alanlardan oluşmaktadır. Toplam 3 fazdan oluşan 1. etapta villa satılan villalar sahiplerine teslim edilmiştir. Satılmayan bütün villalar tamamlanmış olup, satışa hazırdır. Projenin 625.400 m<sup>2</sup> büyüklüğündeki arazi üzerine yapılacak 472 villa, sosyal tesisler ve ticari alanlardan oluşan 2. etabının (Su), 301 villadan oluşan 1. ve 2. Faz imatları devam etmektedir. Teslim işlemleri başlamıştır.

İzmir Büyükşehir Belediyesi Raylı Sistem Dairesi Başkanlığı tarafından ihalesi yapılan ve Nurool İnşaat’ın en uygun teklif verdiği Çiğli Tramvay Hattı Yapım İşleri projesinin sözleşmesi 2020 yılı Kasım ayında imzalanmıştır. Yaklaşık 12 km uzunlukta 15 istasyonlu tramvay hattı, trafo binaları, tramvay köprüsü, elektromekanik işler ve işletmede olan Konak Tramvay Hattı duraklarının peron boylarının uzatılması işlerini kapsamaktadır.

Faaliyetlerimizin sürdüğü Cezayir’de 2014 yılında uhdemiz altına giren 460 milyon Avro tutarındaki Tizi Ouzou Şehri, Doğu-Batı Otoyolu Bağlantı Otoyolu projesinin ek iş ve keşif artışları ile beraber 1 milyar Avro bedelle tamamlanması beklenmektedir. Proje kapsamında 48 km otoyol, toplam 2x1.670 metre uzunluğunda çift tüp tüneli, 21 adet viyadük, ve diğer sanat yapıları altyapı ve drenaj sistemi imalatı tamamlanacaktır. Projenin Km: 0+000-2+000 ve 4+500-10+000 arasındaki kesimler trafiğe açılmış olup kalan kısımlarda imatlara devam edilmektedir.

2013 yılında 79,8 milyon USD tutarındaki yapım sözleşmesi imzalanan Boukhroufa Barajı; Cezayir’in El Tarf vilayetinde Bouteldja şehrinin 9 km güneyinden geçen Boukhroufa Deresi üzerinde, bölgedeki tarım arazilerine sulama suyu temin etmek amacı ile inşa edilmekte olup projede yapım işlerine devam edilmektedir. Baraj temelden 87 m yüksekliğinde kil çekirdekli toprak dolgu tipinde olup, tamamlandığında rezervuarında 86.000.000 m<sup>3</sup> depolama hacmine sahip olacaktır. Proje kapsamında 2.100.000 m<sup>3</sup> kazı,

4.900.000 m<sup>3</sup> dolgu, 100.000 m<sup>3</sup> beton ve 12.400 ton demir imalatı bulunmakta olup, iş artışlarıyla birlikte yaklaşık 165,1milyon USD bedelle tamamlanması öngörülmektedir.

Cezayir’de yapımı sürmekte olan bir diğer baraj projemiz Souk Tleta Barajı’dır. Cezayir’in Tizi Ouzou vilayetindeki Draa Ben Khedda şehrinin 8 km güneyinden geçen Bougdoura Deresi üzerinde, Tizi Ouzou ve Boumerdes bölgelerine sulama ve içme suyu temin etmek amacı ile inşa edilmekte olup yapım işlerine devam edilmektedir. Baraj temelden 95 m yüksekliğinde kil çekirdekli toprak dolgu tipinde olup, tamamlandığında rezervuarında 90.000.000 m<sup>3</sup> depolama hacmine sahip olacaktır. Proje kapsamında toplam 1.500.000 m<sup>3</sup> kazı, 1.400.000 m<sup>3</sup> dolgu, 124.000 m<sup>3</sup> beton ve 3.600 ton demir imalatı bulunmakta olup, iş artışlarıyla birlikte yaklaşık 105 milyon Avro bedelle tamamlanması öngörülmektedir.

Romanya’yı Batı Avrupa’ya bağlaması bakımından kritik bir öneme sahip olan Brasov-Targu Mures-Cluj-Oradea, Section 3B: Mihaiesti-Suplacu de Barcau, Subsection 3B5: Nusfalau-Suplacu de Barcau (km 66+500-km 80+054.044) Otoyolu için Nurol İnşaat tarafından verilen teklif, teknik ve finansal değerlendirmeler sonucu tam puan olarak Eylül 2020’de 6 ay tasarım, 18 ay yapım olmak üzere 24 ay sürecek 13,5 km’lik otoyol projesi sözleşmesi imzalanmıştır.

Fas’ta, El Jadida-Safi Otoyolu’nun 3 ve 4 numaralı paketlerini teşkil eden 82 km otoyol standardındaki karayolu projemiz, toplam 150 milyon Avro bedelle tamamlanmış olup trafiğe açılmıştır.

Körfez Bölgesi, NUROL İnşaat için önemli bir odak noktası olma niteliğini korumaktadır. Birleşik Arap Emirlikleri’nde bugüne kadar başarıyla teslim ettiğimiz 24 projeye ek olarak yapımı süren 5 projemiz daha bulunmaktadır. Bu projelerden biri olan 675 milyon AED değerindeki Marina City Villaları Projemiz kapsamında toplam 123.000 m<sup>2</sup> inşaat alanına sahip 67 adet villa ve ortak podyum üzerinde yükselen 4 adet konut kulesinin (Z+12+Ç) Temmuz 2019’da kesin kabulü yapılmıştır.

Abu Dabi’de devam eden bir diğer projemiz olan ve 359 milyon AED bedelle 2017 yılında taahhüdümüz altına giren Corniche Kulesi projemizde yapım çalışmaları tüm hızıyla devam etmektedir. Konut ve ofis alanları içerecek 43 katlı 66.945 m<sup>2</sup> inşaat alanına sahip kule, geçici kabul aşamasındadır.

Son olarak Eylül 2020’de sözleşmesi imzalanan 300 milyon USD değerindeki Riyadh City South Faz-4, Altyapı İşleri sözleşmesi kapsamında 960 hektar proje alanında 3.199 villa için yol çalışmaları, yağmur suyu ve kanalizasyon şebekeleri, sulama şebekesi, telekomünikasyon da dahil olmak üzere her türlü altyapı işlerinin 2023 yılı Şubat ayında tamamlanması planlanmaktadır.

2017 yılı içerisinde yüklenimimiz altına giren Birleşik Arap Emirlikleri’nin en büyük ve prestijli yatırımcılarından olan EMAAR’ın işverenliğindeki Dubai merkezli dört farklı konut projemize 2018 yılında bir sözleşme daha eklenmiştir.

2018 yılında sözleşmesi imzalanan ve Dubai Harbour'da inşa edilecek olan Emaar Beach Vista Projesi kapsamında 410 milyon AED değerinde 33 ve 26 katlı iki adet konut kulesi geçici kabul aşamasındadır. Cove Buildings projesi, ortak podyum üzerinde yükselen 3 adet kulenin (2B+Z+M+9+Ç, 2B+Z+M+21+Ç ve 2B+Z+M+6+Ç) inşaatını ihtiva etmektedir. 310 milyon AED sözleşme bedeliyle yüklenimimiz altına giren projenin toplam kapalı inşaat alanı 76.136 m<sup>2</sup> olacaktır. Dubai'de yer alan proje geçici kabul aşamasındadır.

Dubai'de yer alan son EMAAR projesi olan Creek Gate Kuleleri Projesi kapsamında ise 33 ve 40 katlı 2 adet konut kulesi geçici kabul aşamasındadır.. 100.889 m<sup>2</sup> inşaat alanına sahip projenin sözleşme bedeli 406 milyon AED'dir.

Kuzey Afrika faaliyet sahamızdaki bir diğer ülke olan Libya'da yaşanan üzücü olaylar neticesinde sekteye uğramış olan faaliyetlerimizin, 160 km bölünmüş karayolu rehabilitasyonunu içeren Sahilyolu Algarabolli-Misuratah Kesimi Projesi, Trablus'taki Al Fateh Üniversitesi kapsamındaki Ekonomi ve Hukuk Fakülteleri, Beden Eğitimi Fakültesi ve Kampüs B Altyapı İşleri Projeleri çerçevesinde tekrar başlaması için çalışmalarımız sürmektedir.

Gürcistan'da geçmişte yapımını başarıyla tamamladığımız ve sahibi olduğumuz Batum'daki Sheraton Hotel büyük beğeni kazanmaktadır.

Çalışmalarımızın ağırlık noktasında bulunan yurt dışı faaliyetlerimizin genişletilmesi amacıyla iş geliştirme çalışmalarımız tüm hızıyla devam etmektedir. Cezayir, Katar, Suudi Arabistan, BAE, Umman ve Romanya başta olmak üzere Körfez Bölgesi'ndeki girişimlerimizin yanı sıra, Kuzey Afrika, Sahra Altı Afrika, Kosova, Arnavutluk, Makedonya, Karadağ, Kuveyt, Kazakistan, Azerbaycan, Pakistan ve Hindistan'da da çalışmalar devam etmektedir.

NUROL İnşaat ve Ticaret A.Ş., yukarıda kısaca değinilen bu çalışmalarını ve başarılarıyla dolu geçmişinin haklı gururunu, kuruluşunun ilk gününden itibaren kaybetmediği genç ve dinamik ruh ile geleceğe emin adımlarla taşımaktadır.

- b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:Şirketin aylık denetimi Vizyon Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.; konsolide denetim raporu AS Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. (NEXIA TURKEY) tarafından hazırlanmaktadır. Şirket içi denetim Nurol Holding A.Ş mali denetçileri tarafından yapılmaktadır.
- c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler :

ADI	YÜZDE
OTOYOL YATIRIM VE İŞLETME A.Ş.	25,95
NUROL YATIRIM BANKASI A.Ş.	16,70
NUROL L.L.C. - ABU DHABİ	100,00
NUROL GÖKSU ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	0,05
TÜRK TİCARET BANKASI A.Ş.	2,88
NUROL SİGORTA ARACILIK HİZM.A.Ş.	39,67
NUROL ENERJİ ÜRETİM VE PAZ.A.Ş.	0,01
OTOYOL DENİZ TAŞIMACILIĞI A.Ş.	25,17
OTOYOL İŞLETME VE BAKIM A.Ş.	25,95
NUROL İŞLETME VE GAYRİMENKUL YÖNETİM VE TİCARET A.Ş.	0,13
BOTİM İŞLETME YÖN.A.Ş.	6,90
NUROL EĞİTİM KÜLTÜR VAKFI	17,90
TÜRK BİNİCİLİK SPOR VAKFI	39,91
NUROL GAYRİMENKUL YAT.ORT.A.Ş.	25,76
NUROL GEORGIA LLC	100,00
NUROL MAROC SARL AU	100,00

- ç) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin belgeler: Şirket kendi paylarını iktisap etmemiştir.
- d) 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla Grup aleyhine açılan ve halen devam etmekte olan davaların toplam tutarı yaklaşık 49.116 bin TL'dir (31 Aralık 2021: 49.802 bin TL)'dir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Grup, hukuk müşavirlerinin görüşüne göre 16.801 bin TL (31 Aralık 2020: 14.504 bin TL) karşılık ayırmıştır
- e) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin bilgiler: Yoktur.
- f) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılp, genel kurul kararları yerine getirilmiştir.
- ğ) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dahil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler: Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.
- g) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler: Yıl içerisinde 184.924,62- TL bağış ve yardım yapılmıştır.
- h) 2022 faaliyet dönemi içinde Şirket, Hâkim Şirket ve Topluluk Şirketleri arasındaki hukuki ve ticari ilişkilerde uygun karşılıkları almış olup, bu işlemler sebebiyle herhangi bir maddi zarara veya kayba uğramamıştır. Şirketin, Hâkim Şirket ve Topluluk Şirketleri

yararına aldığı veya almaktan kaçındığı bir önlem olmamıştır. Bu nedenlerle Hâkim Şirket tarafından herhangi bir denkleştirme yapılmamıştır.

### **Diğer hususlar**

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamaları bulunmamaktadır.
- Yönetim organının uygun gördüğü ilave bilgiler yoktur.

### **E- Finansal durum**

Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirilmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu :

### **HAZİRAN 2022 BİLANÇO BİLGİLERİ**

Haziran 2022 bilançomuzu ana başlıklar altında incelediğimizde şu bilgileri edinebilmekteyiz.

### **A - AKTİF HESAPLAR (Bin TL)**

	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 30 Haziran 2022</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2021</b>
<b>VARLIKLAR</b>		
<b>Dönen Varlıklar</b>		
Nakit ve Nakit Benzerleri	651.781	841.687
Finansal Yatırımlar	696	706
Ticari Alacaklar		
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	12.467	8.873
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	802.068	842.885
Diğer Alacaklar		
-İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	27.194	18.736
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	235.893	113.419

Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	1.218.594	1.039.793
Stoklar	1.352.563	836.861
Peşin Ödenmiş Giderler	76.635	51.282
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	37.037	168.143
Diğer Dönen Varlıklar	279.117	243.335

<b>Ara Toplam</b>	<b>4.694.045</b>	<b>4.165.720</b>
-------------------	------------------	------------------

Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	381.427	1.275.139
--	---------	-----------

<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>5.075.472</b>	<b>5.440.859</b>
-------------------------------	------------------	------------------

### Duran Varlıklar

#### Ticari Alacaklar

-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar

--

--

-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar

--

--

#### Diğer Alacaklar

-İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar

806.701

889.638

-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar

6.250

4.857

#### İştirakler

186.007

197.392

#### Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar

14.618.967

10.397.717

#### Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

1.714.032

1.649.466

#### Maddi Duran Varlıklar

471.459

481.168

#### Maddi Olmayan Duran Varlıklar

-Şerefiye

23.333

23.333

-Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar

422

1.042

#### Peşin Ödenmiş Giderler

225

6

#### Ertelenmiş Vergi Varlığı

784.694

268.603

#### Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar

132.027

87.550

<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>18.744.117</b>	<b>14.000.772</b>
-------------------------------	-------------------	-------------------

<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>23.819.589</b>	<b>19.441.631</b>
-------------------------	-------------------	-------------------

### B - PASİF HESAPLAR (Bin TL)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem
<b>KAYNAKLAR</b>	<b>30 Haziran 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>

### Kısa Vadeli Yükümlülükler

Kısa Vadeli Borçlanmalar	612.881	565.336
--------------------------	---------	---------



Ticari Borçlar		
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	3.908	3.638
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.680.702	1.262.971
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	56.096	28.792
Diğer Borçlar		
-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	258	73.728
-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	33.241	35.227
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	350.074	312.328
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	81.002	86.721
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	--	--
Kısa Vadeli Karşılıklar		
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	34.238	3.216
-Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	19.400	14.504
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	50.005	53.779
<b>Ara Toplam</b>	<b>2.921.805</b>	<b>2.440.240</b>

Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler	--	--
--	----	----

<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>2.921.805</b>	<b>2.440.240</b>
	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>
	<b>Cari Dönem</b>	<b>Geçmiş Dönem</b>
<b>KAYNAKLAR</b>	<b>30 Haziran 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>

### Uzun Vadeli Yükümlülükler

Uzun Vadeli Borçlanmalar	8.742.727	6.981.389
Ticari Borçlar		
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	--	--
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.562.929	1.030.632
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar		
Diğer Borçlar		
-İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	2.211.641	1.861.543
-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	7.147	1.788
Ertelenmiş Gelirler	381.034	287.022
Uzun Vadeli Karşılıklar		
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	7.633	10.163
-Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	76.939	62.569
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	477.649	52.918

<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>13.467.699</b>	<b>10.288.024</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>16.389.504</b>	<b>12.728.264</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		
Ödenmiş Sermaye	445.471	445.471
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		
-Aktüeryal kazanç / kayıpları	(4.281)	(7.378)
-Duran varlıklar yeniden değerlendirme artış / azalışları	809.729	856.131
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		
-Yabancı para çevirim farkları	(302.966)	877.687
-Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlemesi	148.259	1.076.629
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	263.893	367.203
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	3.893.374	875.088
Net Dönem Karı veya Zararı	2.176.606	2.222.536
<b>Toplam Özkaynaklar</b>	<b>7.430.085</b>	<b>6.713.367</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>23.819.589</b>	<b>19.441.631</b>

**C - KAR VE ZARAR DURUMU (Bin TL)**

	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 30 Haziran 2022</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 30 Haziran 2021</b>
Hasılat	3.123.471	1.756.472
Satışların Maliyeti	(2.791.140)	(1.383.404)
<b>Brüt Kar</b>	<b>332.331</b>	<b>373.068</b>
Genel Yönetim Giderleri	(173.373)	(86.806)
Pazarlama Giderleri	--	--
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(4.772)	(2.414)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	6.237	8.692
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(19.966)	(18.582)
<b>Esas Faaliyet Karı</b>	<b>140.457</b>	<b>273.958</b>

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından / (zararlarından) paylar	4.221.251	1.490.643
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	93.280	18.037
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(5.010)	(10)
<b>Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı</b>	<b>4.449.978</b>	<b>1.782.628</b>
Finansman Gelirleri	259.178	336.461
Finansman Giderleri	(2.623.427)	(1.292.442)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı</b>	<b>2.085.729</b>	<b>826.647</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri</b>		
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	--	--
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	90.877	62.332
<b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı</b>	<b>2.176.606</b>	<b>888.979</b>
<b>Dönem Karı</b>	<b>2.176.606</b>	<b>888.979</b>
<b>Pay başına kazanç</b>	<b>0,004902</b>	<b>0,002002</b>
<b>FAVÖK</b>	<b>196.170</b>	<b>327.924</b>

## F-Riskler ve yönetim organının değerlendirilmesi

### a) Sermaye risk yönetimi

Şirket'in sermaye yapısı, finansal borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve sermaye, sermaye yedekleri, kar yedekleri ve geçmiş yıl karlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir özsermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir.

Şirket'in sermaye yönetiminin birincil amacı, özkaynak değerlerini maksimize etmek sağlıklı sermaye yapısının devamlılığını sağlamaktır. Şirket, ekonomik koşulların değişimi ışığında yapısının devamlılığını sağlamaktadır. Şirket, ekonomik koşulların değişimi ışığında, sermaye yapısını yönetmekte ve düzeltmeler yapmaktadır.

Şirket, üst yönetimin değerlendirmelerine dayanarak, yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle; temettü politikası çerçevesinde nakit ve / veya bedelsiz hisse senedi şeklinde temettü dağıtılması ya da yeni hisse ihracı yoluyla sermaye yapısını dengede tutmayı amaçlamaktadır.

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Şirket kaynaklarını net finansal borç / kullanılan sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran kullanılan finansal borcun sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net finansal borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Kullanılan sermaye, bilançoda gösterildiği gibi öz sermaye ile net finansal borcun toplanmasıyla hesaplanır.

### **b) Piyasa riski**

Faaliyetleri nedeniyle Şirket, döviz kurundaki faiz oranındaki ve fiyat riski değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Şirket düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir. Cari dönemde Şirket'in maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemlerde, önceki dönemlere göre bir değişiklik olmamıştır.

### **c) Kur riski yönetimi**

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

Şirket, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle kur riski taşımaktadır. Şirket'in döviz cinsinden varlık ve yükümlülükleri esas olarak yabancı para cinsinden mevduat, ticari alacak, ticari borç ve banka kredilerden oluşmaktadır. Şirket, yabancı para kredilerini farklı para birimlerinden yaparak parite ve kur riskini yönetmeye çalışmaktadır.

### **d) Faiz oranı riski yönetimi**

Şirket, faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Şirket, bu riskini risk yönetimi stratejileri uygulayarak varlık ve yükümlülüklerin faiz değişim tarihlerini eşleştirerek yönetmektedir. Finansal borçlarla ilgili olan faiz oranlarının bir kısmı piyasada geçerli olan faiz oranlarına dayanmaktadır. Bundan dolayı Şirket ulusal ve uluslararası piyasalarda faiz oranlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Şirket'un faiz oranlarındaki değişikliklerden kaynaklanan piyasa riskinden etkilenmesi öncelikli olarak borç yükümlülükleriyle ilişkilidir.

### **e) Fiyat riski**

Şirket, fiyat seviyesinde meydana gelebilecek düşüşler itibarıyla fiyat riskine maruz kalmaktadır. Ancak fiyatlardaki düşüşler nedeniyle oluşabilecek zararlar müşterilere yansıtılmaya çalışılmaktadır. Fiyat riski yabancı para, faiz ve piyasa riskinin bir kombinasyonu olup, Şirket tarafından aynı para biriminden borç ve alacakların, faiz taşıyan varlık ve yükümlülüklerin birbirini karşılama yoluyla doğal olarak yönetilmektedir. Şirket, yurtdışı satış faturalarını TL olarak kesiyor olsa da, satış fiyatları yabancı para olarak tespit edilmektedir. Piyasa riski, Şirket tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metotları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir.

#### **f) Kredi riski yönetimi**

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu riskleri, her bir müşteri için ayrı ayrı yaptığı ve dönem dönem gözden geçirdiği kredibilite çalışması ile minimize etmektedir. Şirket'in tahsilât riski, esas müşterilerden doğmaktadır. Şirket, müşterilerinden doğabilecek bu riski, müşteriler için belirlenen kredi limitleri ve gerektiğinde alınan teminatlar ile yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımını Şirket tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar, politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli Şirket alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

#### **g) Likidite risk yönetimi**

Şirket, nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir. İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.