



Nurol İnşaat ve Ticaret A.Ş

**01.01.2023 – 31.12.2023
YILLIK FAALİYET RAPORU**

NUROL İNŞAAT VE TİCARET A.Ş.
YÖNETİM KURULU TARAFINDAN DÜZENLENEN (2023 YILINA AİT)
YILLIK FAALİYET RAPORU

A- Genel Bilgiler

- a) Raporun İlgili olduğu Hesap Dönemi : 01.01.2023 – 31.12.2023
- b) Ticaret Unvanı : NUROL İNŞAAT VE TİCARET A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası :964991

Merkez Adresi : Büyükdere Caddesi Nurol Plaza No:255 İç Kapı No:1902
Sarıyer/İstanbul

Erişim Bilgileri: Telefon No: 0 (212) 286 80 10 Fax No: 0 (212) 286 80 11

Web Adresi: www.nurolinsaat.com.tr E -posta Adresi: info@nurolinsaat.com.tr

- c) Şirketin Yönetim Organizasyonu:

Sermayesi: 900.000.000 TL'dir.

Ortaklık Yapısı:

ORTAĞIN	HİSSESİ	VERGİ DAİRESİ	TC KİMLİK NO
NURETTİN ÇARMIKLI	0,0152	KAVAKLIDERE	■■■■■■■■■■
FİGEN ÇARMIKLI	0,0152	KAVAKLIDERE	■■■■■■■■■■
OĞUZ ÇARMIKLI	0,0152	KAVAKLIDERE	■■■■■■■■■■
AYNUR TÜRKAN ÇARMIKLI	0,0031	SARIYER	■■■■■■■■■■
MÜJGAN SEVGİ KAYAALP	0,0031	SARIYER	■■■■■■■■■■
NUROL HOLDİNG A.Ş.	99,9482	KAVAKLIDERE	■■■■■■■■■■

Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler:

- ç) İmtiyazlı pay (varsa) miktarı: Yoktur.

- d) Yönetim organları:1 Adet yönetim kurulundan oluşur. 22/09/2022 tarihli genel kurul kararı ile 3 yıl süre görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu Üyeleri

BAŞKAN :Nurettin ÇARMIKLI
BAŞKAN YARDIMCILARI :Mehmet Oğuz ÇARMIKLI
ÜYELER : Gürol ÇARMIKLI, Gürhan ÇARMIKLI, Oğuzhan ÇARMIKLI, Semih KAYAALP, Eyüp Sabri ÇARMIKLI, Mehmet BUYURGAN,Murat SEZGİN

Üst Düzey Yöneticiler

Genel Müdür : Nurettin Akdeniz

2023 dönemi sonunda,yurt içi ve yurt dışı projelerimizde çalışan personel sayımız 7.913 kişidir.

- e) Varsa; şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler. Varsa açıklayınız: Yoktur.

B- Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar:

Yönetim Kurulu üyelerine huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatler ödenmemektedir. Üst düzey yöneticilere, 30.624.030TL ücret ödemesi yapılmıştır.

C- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları:

İş Geliştirme Çalışmaları

Faaliyet gösterilen ülkelere göre politika öngörülerimiz şu şekilde sıralanmaktadır:

Türkiye'deki Faaliyetler

M2 Hattının Koru-Yaşamkent ve Koru-Bağlıca Raylı Sistem Uzatma Hatları, Kuğulu Park- Atakule -Turan Güneş Arası Finüküler Hattı, M4 Hattının Şehitler- Forum Raylı Sistem Uzatma Hattı ve M5 Hattı Kızılay-Dikmen Metro Hattı projeleri için Ankara Büyükşehir Belediyesi tarafından Uygulamaya Esas Kesin Proje Hizmeti İhaleleri yapılmış olup, yapım ihalelerinin önümüzdeki yıl çıkması beklenmektedir. Aynı şekilde, AYGEM tarafından ihale edilmesi beklenen Ankara Esenboğa Havalimanı Raylı Sistem Bağlantısı (26,2 km), İzmir Halkapınar - Otogar Metrosu (4,5 km) projeleri için idareler

tarafından ihale hazırlık çalışmaları devam etmektedir. Ankara Tatlar Arıtma Tesisi Kapasite Artırımı ilave tesisleri ve İstanbul'da İSKİ tarafından yayınlanması beklenen Ambarlı Atıksu Arıtma ihaleleri takip edilmektedir. İstanbul Beykoz ilçesinde yapılacak olan 360.000 m³ kapasiteli Arıtma Tesisi projesinin ihalesine Alktaş firması ile ortak olarak hazırlanılmaktadır. Tusaş'ın Ankara'da yaptıracığı Transmisyon Üretim tesisinin ihale hazırlıkları sürmektedir. Yine Tusaş tarafından ihale edilmesi beklenen Ankara İHA Kampüsü projesi takip edilmektedir.

3. Boğaz Köprüsü (Yavuz Sultan Selim Köprüsü'nün) üzerinden geçecek olan Gebze-Halkalı Hızlı Tren Projesi, 213 km uzunlukta ve 10 istasyonlu olarak planlanmaktadır. Kapsamında toplam 8 km'lik 31 viyadük ve toplam 120 km'lik 53 tünel bulunmaktadır. PPP olarak ihale edilmesi planlanan bir başka proje ise Ankara İstanbul Sürat Demiryolu projesidir. Ankara-İstanbul arasında sadece hızlı tren yolcu taşımacılığı için 350 km/sa tasarım hızında hedeflenen Ankara - İstanbul Sürat Demiryolu'nun 347 km uzunluğunda olması planlanmaktadır. Finans teminine göre, bu projeler ihale edilebilir.

Kanal İstanbul Projesi için Çinli, Koreli, Hollandalı ve Fransız firmaların ilgi gösterebileceği tahmin edilmektedir. Proje 45 km uzunluğunda, 21 metre derinlikte ve 275 metre genişlikte yapılması planlanan, kapsamında 6 köprü ve uydu şehirlerin yapımını içermektedir.

Giresun Çevre Yolu projesinin 2024 yılı içerisinde ihale edilmesi beklenmektedir. Ankara - Sivrihisar Otoyolu YİD modeli ihalesinin (166 km), Sivrihisar - Bursa Otoyolu YİD modeli ihalesinin (240 km) gündeme gelmesi beklenmektedir. Ek olarak Kınalı – Tekirdağ – Çanakkale - Savaştepe Otoyolu'nun Kınalı - Malkara Kesimi'de (127 km) ihaleye çıkılması beklenen YİD modeli işler arasındadır. İlk başta 3 katlı olarak planlanan Büyük İstanbul Tüneli Projesi'nin yeniden projelendirilerek sadece raylı sistem içerek şekilde güncellendiği öğrenilmiştir. İhalesinin 2024 yılının son çeyreğinde yayınlanma ihtimali bulunmaktadır.

Suudi Arabistan'daki Faaliyetler

NEOM idaresinin yayınladığı ihaleler takip edilmektedir. Cidde'deki altyapı ve üstyapı projeleri için de ön yeterlik verilmiştir. Diriyah idaresinin çıktığı Otel ihalelerine de ilgi gösterilmektedir. Rua Al Madinah ve Red Sea Global idarelerine de kayıt olunmuş, ihaleler takip edilmektedir.

Sahra Altı Afrika'daki Faaliyetler

Gana, Gabon, Senegal, Fildişi Sahilleri, Kamerun, Uganda, Etiyopya, Tanzanya, Kenya, Zambiya, Nijer ve Ruanda'da yol, demiryolu ve baraj projeleri izlenmektedir.

Uganda'da yol projeleri ile ilgilenilmektedir. Kampala-Jinja otoyolunun yapım ve işletmesini içeren PPP proje için İçtaş, Makyol, Stoa, AIIM ve EGİS ile ortaklık kurularak idare ile görüşmelere başlanmış olup, PPP ihale süreci devam etmektedir.

Ruanda'da Ruzizi Barajı projesine Koreli DL E&C (Eski adıyla Daelim) firması ile beraber ön yeterlik başvurusunda bulunulmuş yeterlik alınmıştır. İhalenin 2024 yılında yapılması beklenmektedir.

Romanya'daki Faaliyetler

Avrupa Birliği tarafından finanse edilen yol ihaleleri takip edilmekte olup ihalelere hazırlanılmaktadır. Özellikle otoyol ihalelerine ilgi duyulmaktadır. Demiryolu ve metro ihalelerine girebilmek için gereken Afer Sertifikası temin edilmiş olup, demiryolu ve metro ihaleleri beklenmektedir. A7 Ploiesti - Buzau otoyolu projesinin Lot 3 kesiminin ve A8 Design-Build "Unirii" Otoyolu Târgu Mureş - Târgu Neamţ kesimi Lot 1 kesiminin sözleşmeleri imzalanmıştır.

Meses tünelinin yapımını da kapsayan 3B3, 3B4 otoyol kesimi için için teklifler sunulmuş, idarenin değerlendirmelerinin sonuçlanması beklenmektedir. Transilvanya otoyolu'nun 3C1 kesimi için verilen teklifle ilgili olarak da ihale sonucuna karşı hukuki süreç başlatılmıştır.

Makedonya'daki Faaliyetler

EBRD Finanslı TEN-T 6 otoyolu ve E-65 otoyolunun Bukojchani – Kichevo kesimleri için Duygu Taahhüt firması ile birlikte ön yeterlik dosyası sunulacaktır. Kriva Palanka Demiryolu ihalesinin de 2024 yılı başında design and build olarak yayınlanacağı öğrenilmiştir.

Umman'daki Faaliyetler

Yol ve baraj (Al Houd Barajı) yapımı için yeni fırsatlar takip edilmektedir. UAE-Umman demiryolu hattı'nın Umman kesiminde yer alan B ve C paketleri için ihale hazırlıkları sürmektedir.

Pakistan'daki Faaliyetler

Madyan HPP projesine yerel bir inşaat firması olan Descon ile birlikte ön yeterlik dosyası sunulmuştur. Çıkması planlanan diğer baraj projeleri beklenmektedir. Ancak Çinli firmalar bu ihalelerde çok düşük teklifler vermektedir.

Katar'daki Faaliyetler

Ülkede, yapımı planlanan Sharq Crossing Projesi ile ilgili ihale süreci ertelenmiştir. Dünya kupası sonrası beklenen büyük projeler yayınlanmamıştır. Asghal İdaresi tarafından yayınlanan ve Şehir içi yolların bakım onarım ve işletmesini içeren çerçeve anlaşma ihalesine yerli ve uluslararası ortaklarla hazırlanılmaktadır.

Diğer Bölgelerdeki Faaliyetler

Hırvatistan, Kazakistan, Azerbaycan, Cezayir, Fas, Ukrayna, Kuveyt, Sırbistan, Bosna Hersek, Kosova, Arnavutluk, Gürcistan, Macaristan, Endonezya, Letonya, Slovakya, İsveç, Norveç, Litvanya, Danimarka, Bulgaristan, Amerika Birleşik Devletleri, Güney Amerika, Birleşik Arap Emirlikleri, Sri Lanka ve Hindistan'daki projelerinin takiplerinin devam etmesi planlanmaktadır. Polonya ve Romanya'daki ihalelere teklifler verilmektedir.

D- Şirket faaliyetleri ve faaliyetlere ilişkin önemli gelişmeler:

a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Nurol İnşaat ve Ticaret A.Ş.

NUROL Şirketler Topluluğu'nun öncü şirketi olarak 1966 yılında kurulmuş olan NUROL İnşaat, 80'li yıllarla beraber uluslararası piyasalara ilk adımını atmıştır. Suudi Arabistan ile başlayan yurt dışı çalışmaları, 90'lı yıllarla beraber dağılan Sovyetler Birliği'nin ardından kurulan Rusya Federasyonu ve BDT ülkelerini dahil ederek genişlemiş, 2000'li yıllara gelindiğinde ise Orta Doğu ve Kuzey Afrika ülkeleri ilgi odağı haline gelmiştir. 2020 yılına yaklaşırken faaliyet alanını Doğu Avrupa'ya genişleten NUROL İnşaat bu dönem süresince yurt dışı çalışmalarına paralel olarak yurt içi çalışmalarını da tüm hızıyla devam ettirerek Türkiye'nin önde gelen sanayi kompleksleri ve altyapı yatırımları çerçevesinde pek çok projeyi referansları arasına katmıştır.

2023 yılı itibarıyla, inşaat ve ticaretten makina ve savunma sanayine, bankacılık ve finans, otelcilik ve turizme, madencilik ve enerji üretiminden, havacılık ve sigorta aracılık hizmetlerine kadar farklı alanlara yayılmış 50'ye yakın bağlı şirket ve ortaklık içeren NUROL Şirketler Topluluğu'nun amiral gemisi NUROL İnşaat'ın faaliyet sahası Cezayir ve Fas'tan, BAE, Suudi Arabistan, Libya, Katar, Gürcistan, Romanya, Macaristan, Türkmenistan, Kazakistan, Özbekistan, Irak'a kadar geniş bir coğrafyaya yayılmış olan on üç ülkeyi kapsamaktadır. Ortadoğu, Balkanlar ve Doğu Avrupa'nın diğer ülkelerindeki pazar arayışları ise tüm hızıyla devam etmektedir.

ABD'li "Engineering News Record" (ENR. com) tarafından yayımlanan Dünyanın En Büyük Uluslararası Müteahhitleri listesinde de son 19 yıldır yer alan NUROL İnşaat'ın referans projeleri bağlamındaki çalışma alanı altyapı projeleri, karayolları, otoyollar, demiryolu ve metro sistemleri, tüneller, gaz / petrol boru hatları ve ilgili tesisler, sulama / drenaj sistemleri, barajlar ve hidroelektrik santraller, su temini ve pis su sistemleri, kentsel / endüstriyel arıtma tesisleri ve katı atık tesisleri, anahtar teslimi üretim tesisleri ile sanayi kompleksi projelerini, sanayi siteleri, iş ve ticaret merkezi projelerini, lüks / toplu konut ve sosyal merkez projeleri ile otel, tatil köyü ve turistik tesis projelerini içermektedir.

Bu başarılı geçmişi ile yakalanan grafik paralelindeki çalışmalar, hâlihazırda devam eden yurt içi ve yurt dışı projelerle tüm hızıyla sürmektedir.

Karayolları Genel Müdürlüğü ile Otoyol Yatırım ve İşletme A.Ş. arasında 27 Eylül 2010 tarihinde imzalanan ve 15 Mart 2013 tarihinde yürürlüğe giren Uygulama Sözleşmesi kapsamında Gebze ile İzmir arasında 384 km otoyol ve 43 km bağlantı yolu olmak üzere toplam 427 km otoyol inşaatı tamamlanmıştır. Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu güzergâhı üzerinde 1.550 m orta açıklığa ve yaklaşım viyadükleri ile birlikte yaklaşık 4.500 metre toplam uzunluğa sahip dünyanın 4. en büyük, Avrupa'nın ise 2. en büyük asma köprüsü

olan Osmangazi Köprüsü, 29 adet viyadük, 3 adet tünel, 199 adet köprü, 20 adet gişe alanı, 25 adet kavşak, 6 adet otoyol bakım ve işletme merkezi, 3 adet tünel bakım ve işletme merkezi, 18 adet çift taraflı servis alanı bulunmaktadır. KDV ve finansman bedelleri hariç yaklaşık 7,5 milyar USD tutarındaki yatırım bedeliyle Türkiye'nin en büyük Yap-İşlet-Devret modelli altyapı yatırımlarından biri olan Gebze-Orhangazi-İzmir Otoyolu (Osmangazi Köprüsü ve Bağlantı Yolları dahil) Projesi'nde Osmangazi Köprüsü'nü de kapsayan Gebze Kavşağı- Bursa arası otoyol kesimi 01.07.2016 tarihinde, Bursa-İzmir arası otoyol kesimi ise 04.08.2019'da tamamlanarak tamamen işletmeye açılmıştır. Projenin işletmesi 2035 yılına kadar devam edecektir.

NUROL GYO tarafından toplam 800 milyon USD bedelindeki yatırımla İstanbul'da gerçekleştirilen ve Nurol İnşaat tarafından yapım işleri üstlenilen NUROL Tower, NUROL Park ve NUROL Life projelerimiz başarıyla tamamlanmıştır. NUROL Tower Ofis projemiz 6.800 m² taban alanı üzerinde toplam 74.000 m² kapalı inşaat alanına sahiptir. NUROL Park projesi kapsamında toplam 323.500 m² inşaat alanlı ve çok amaçlı kullanıma uygun dokuz bloğun inşaat ve yapım işleri anahtar teslim olarak gerçekleştirilmiştir. 50 katlı bir kule ve bazadan oluşan NUROL Life projesi kapsamında ise toplam 142.000 m² inşaat alanlı çok katlı rezidans binasının inşaat işleri tamamlanmıştır.

NUROL İnşaat liderliğindeki uluslararası konsorsiyum tarafından yapımı tamamlanan, 24 milyon m³ gövde dolgusu ve ön yüzü beton kaplamalı tipte inşa edilen, 1.200 MW kapasite ile yıllık 4,1 milyar kWh enerji üreten Ilısu Barajı ve HES Projesi'nde inşaat işlerinin geçici kabulü 2020 yılında gerçekleşmiştir. Ilısu Barajı, Türkiye'nin en büyük ikinci baraj gövdesine sahip olup, kurulu güç olarak da Türkiye'nin dördüncü büyük barajıdır.

Eğiste Hadimi Viyadüğü Yapım İş, Karayolları Genel Müdürlüğü ile 2016 yılında imzalanan sözleşmeyle yüklenimimiz altına girmiştir ve 2022 yılında geçici kabulü yapılmıştır. Uluslararası Yol Federasyonu (IRF) tarafından 2023 yılı Küresel Yol Başarıları Ödülleri'nde (GRAA) Kalite Yönetimi kategorisinde birinciliğe layık görülen projemiz kapsamında uzunluğu 1.372 m, toplam genişliği ise 25 m olan dünyanın en büyük dengeli konsol viyadüklerinden biri yapılmıştır. Viyadükte 2 adet kenar ayak ve boyları 42 m ile 165 m arasında değişen 8 adet orta ayak bulunmaktadır.

Yusufeli Baraj Köprüleri projemiz 2017 yılında yüklenimimiz altına girmiş olup proje kapsamında Yusufeli (Artvin-Erzurum) Ayr. Devlet Yolu üzerinde 3 adet dengeli konsol karayolu köprüsünün geçici kabulü yapılmıştır. Köprüler 644 m uzunluğundaki Tekkale (Hazuket) Viyadüğü, 695 m uzunluğundaki Yusufeli Viyadüğü, 340 m uzunluğundaki Yusufeli Baraj Viyadüğü ve 530 m uzunluğundaki Şilenkar Viyadüğü'nden oluşmaktadır. Projede Şilenkar, Baraj ve Tekkale Viyadükleri'nde çalışmalar tamamlanmış olup Şilenkar ve Baraj Viyadükleri trafiğe açılmıştır. Kalan işlere yönelik olarak Yusufeli Baraj Köprüleri İkmal İşleri sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme kapsamındaki yapım işleri ve itme-sürme yapım metoduyla yapılacak bir adet köprünün yapım çalışmaları iş programına uygun olarak devam etmektedir.

Silifke-Mut Yolu Projesi 2017 yılında yüklenimimiz altına girmiştir. Sözleşme kapsamında eğik askılı ve dengeli konsol tabliyelili 2. Kılıç Arslan Köprüsü ile toplam 6.860 m uzunluğunda 3 adet NATM tünel dahil 14,2 km uzunluğundaki 2x2 yolun inşaatı bulunmaktadır.

21,4 km uzunluğundaki 2x2 bölünmüş yol olarak tasarlanan Ordu Çevre Yolu'nda toplam uzunluğu 9,5 km olan 6 adet çift tüp tünel, toplam uzunluğu 3,7 km olan 7 adet viyadük, 5 adet köprü, 7 adet kavşak bulunmaktadır. Sözleşme kapsamında yapılması gereken imalatlar tamamlanarak Aralık 2017 itibarı ile geçici kabul, Aralık 2018 itibarıyla de kesin kabul düzenlenmiştir.

Ordu Çevre Yolu projesi güzergahı üzerinde meydana gelen heyelanlar sebebiyle ihaleye açılan Heyelan Islahı İşleri Temmuz 2016'da yüklenimimiz altına girmiş olup ilgili kapsam dahilindeki imalatlar tamamlanarak projede Ekim 2017 itibarı ile geçici kabul, Ekim 2018 itibarıyla de kesin kabul düzenlenmiştir.

Ordu Çevre Yolu projemizde kalan işlere yönelik yapılan ikmal ihalesini Nurol İnşaat liderliğindeki ortaklık kazanmıştır. Ordu Çevre Yolu İkmal İşleri Sözleşmesi Temmuz 2017'de imzalanmış olup yapım çalışmalarına iş programı uyarınca devam edilmektedir. Projenin 10,7 km'lik Perşembe Kavşağı-Otogar Kavşağı arası kesimi 3 Mart 2019 tarihinde trafiğe açılmıştır.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi ile 2017 yılında imzalanan sözleşme ile yüklenimimiz altına giren Ümraniye-Ataşehir-Göztepe Metro Projemiz kapsamında 13 km uzunluğundaki çift tüp, tek hat TBM tüneli, 2 adet tren depolama tüneli (NATM) ve 1 adet bağlantı tüneli (NATM) yapılacaktır. Projede 5 adet ana shaft+tünel tipi, 4 adet aç-kapa tipi ve 2 adet tünel tipi olmak üzere toplam 11 adet istasyon bulunmaktadır. Proje bitiminde saatte bir yönde 44.000 kişi taşıma kapasitesine sahip projenin metro güzergahı işlerin tamamlanması, İstanbul Anadolu yakasındaki 3 ilçeyi birbirine bağlayacaktır. Projenin 2025 yılında hizmete girmesi hedeflenmektedir.

Toplam 3 etap ve 7 fazda tamamlanacak olan ve 500 milyon USD'ye ulaşacak yatırımı ile İstanbul Büyükçekmece-Sırtköy'de gerçekleştirilen Yeşilyaka Projesi'nde yapım çalışmaları devam etmektedir. Proje kapsamında yaklaşık 1.000.000 m² büyüklüğündeki arazi üzerine villalar, sosyal tesisler, satış ofisi ve ticari alanlar yapılmaktadır. Projenin 320.000 m² büyüklüğündeki 1. etabı (Koru) 173 adet villa, sosyal tesis, satış ofisi (ticari alan) ve ortak alanlardan oluşmaktadır. Toplam 3 fazdan oluşan 1. etapta villa teslimleri devam etmektedir. Projenin 625.400 m² büyüklüğündeki arazi üzerine yapılacak 472 villa, sosyal tesisler ve ticari alanlardan oluşan 2. etabının (Su), 3 fazında teslimatlar devam etmektedir. 3. etapta bulunan 36 adet villa için ruhsat çalışmaları devam etmektedir.

İzmir Büyükşehir Belediyesi Raylı Sistem Dairesi Başkanlığı tarafından ihalesi yapılan ve Nurol İnşaat'ın en uygun teklif verdiği Çiğli Tramvay Hattı Yapım İş projesinin sözleşmesi 2020 yılı Aralık ayında 414 milyon TL sözleşme bedeli ile imzalanmıştır.

Yaklaşık 12 km uzunlukta 15 istasyonlu tramvay hattı, biri yer altında olmak üzere toplam 6 adet trafo binası, 700 m uzunluğundaki geçiş viyadüğü, elektromekanik işler ve işletmede olan Konak Tramvay Hattı duraklarının peron boylarının uzatılması işlerini kapsamaktadır. Toplu ulaşımın çağdaş standartlar seviyesine ulaşması yolunda öncü adımlardan biri olan Çiğli Tramvay Hattı Projesi 2024 yılı başında işletmeye açılmıştır.

TUSAŞ ile Eylül 2022’de imzaladığımız B1070 Test Binası sözleşmesi uyarınca 14.258 m2 kapalı alana ve 60 metre yüksekliğe sahip Çelik Konstrüksiyon test binasının ve betonarme idari binanın anahtar teslimi yapım işleri yüklenimimiz altına alınmıştır. Projenin 2024 yılı başında teslim edileceği öngörülmektedir.

Nisan 2023’te TUSAŞ tarafından düzenlenen ihalenin kazanılması sonucu taahhüdümüz altına giren B557 Üretim ve Ar-Ge Binası Yapım İşleri projesinin taşıyıcı sistemi prefabrik elemanlardan oluşmakta olup, toplamda 26.000 m2 kapalı alana sahip tesisin altyapı, yol, toprak, prefabrik, betonarme, ince ve elektromekanik işlerinin anahtar teslimini kapsamaktadır. Projenin 2024 yılında tamamlanması öngörülmektedir.

Nestlé Türkiye Gıda Sanayi A.Ş. ile 2023’ün Nisan ayında imzalanan sözleşme ile Balıkesir’de Kuru Evcil Hayvan Maması Fabrikası yüklenimimiz altına alınmıştır. 2024 yılında tamamlanması planlanan projenin kapsamında yaklaşık 30.000 m2 kapalı alana sahip tesisinin tüm altyapı, betonarme, çelik ve mimari işleri yer almaktadır. Bunun yanında elektrik, mekanik işler (her türlü fabrika proses işleri hariç), otomasyon işleri, peyzaj ve çevre düzenleme işleri ve fabrikanın operasyona geçmesi işleri’nin koordinasyonu da kapsamda yer almaktadır.

Faaliyetlerimizin sürdüğü Cezayir’de 2014 yılında uhdemiz altına giren 460 milyon EUR tutarındaki Tizi Ouzou Şehri, Doğu-Batı Otoyolu Bağlantı Otoyolu projesinin ek bedelle tamamlanması beklenmektedir. Proje kapsamında 48 km otoyol, toplam 2x1.670 metre uzunluğunda çift tüp tünel, 21 adet viyadük ve diğer sanat yapıları altyapı ve drenaj sistemi imalatı tamamlanacaktır. Projenin Km: 0+000-2+000 ve 4+500-10+000 arasındaki kesimi trafiğe açılmış olup kalan kısımlarda imalatlara devam edilmektedir.

2013 yılında 79,8 milyon USD tutarındaki yapım sözleşmesi imzalanan Boukhroufa Barajı; Cezayir’in El Tarf vilayetinde Bouteldja şehrinin 9 km güneyinden geçen Boukhroufa Deresi üzerinde, bölgedeki tarım arazilerine sulama suyu temin etmek amacı ile inşa edilmekte olup projede yapım işlerine devam edilmektedir. Baraj temelden 87 m yüksekliğinde kil çekirdekli toprak dolgu tipinde olup, tamamlandığında rezervuarında 86.000.000 m³ depolama hacmine sahip olacaktır. Proje kapsamında 2.100.000 m³ kazı, 4.900.000 m³ dolgu, 100.000 m³ beton ve 12.400 ton demir imalatı bulunmakta olup, iş artışlarıyla birlikte yaklaşık 165 milyon USD bedelle tamamlanması öngörülmektedir.

Cezayir’de yapımı sürmekte olan bir diğer baraj projemiz Souk Tleta Barajı’dır. Cezayir’in Tizi Ouzou vilayetindeki Draa Ben Khedda şehrinin 8 km güneyinden geçen Bougdoura Deresi üzerinde, Tizi Ouzou ve Boumerdes bölgelerine sulama ve içme suyu temin etmek

amacı ile inşa edilmekte olup yapım işlerine devam edilmektedir. Baraj temelden 95 m yüksekliğinde kil çekirdekli toprak dolgu tipinde olup, tamamlandığında rezervuarında 90.000.000 m³ depolama hacmine sahip olacaktır. Proje kapsamında toplam 1.500.000 m³ kazı, 1.400.000 m³ dolgu, 124.000 m³ beton ve 3.600 ton demir imalatı bulunmakta olup, iş artışlarıyla birlikte yaklaşık 110 milyon EUR bedelle tamamlanması öngörülmektedir.

Romanya'yı Batı Avrupa'ya bağlaması bakımından kritik bir öneme sahip olan Nusfalau – Suplacu de Barcau (km 66 + 500 – km 80 + 054.044) Otoyolu Tasarım ve Yapım İşi 2023 Kasım ayında tamamlanarak trafiğe açılmıştır. Proje 13,5 km uzunluğunda ve 2x2 otoyol olarak tasarlanmıştır. Projede dizayn, toprak işleri, sanat yapıları, altyapı aktarmaları, köprü ve üst geçit imatları, alt temel ve bitümlü temel sıcak karışım imatları bulunmaktadır. Proje kapsamında 5 adet köprü ve 7 adet üst geçit olmak üzere toplam uzunluğu 620 m olan sanat yapıları inşaa edilmiştir.

Romanya'daki "Ploiesti – Buzau Otoyolu Lot-3, Pietroasele Buzau Kesimi Yapım İşi Km 49+350 – 63+250" projesi için Nurol İnşaat'ın Lider olduğu ortaklığın teklifi teknik ve finansal değerlendirmeler sonucu kabul edilmiş ve 22 Kasım 2023 tarihinde işin sözleşmesi imzalanmıştır. Proje kapsamında içlerinden biri 1260 m uzunluğunda olan toplam 6 köprü, 1 adet karayolu altgeçidi, 2 kavşak, 2 adet servis ve park alanı, 1 adet işletme ve bakım merkezi ve bağlantı yolları da dahil olmak üzere toplam 13,9 km uzunluğunda karayolu inşa edilecektir. Finansmanı, Avrupa Birliği Fonlarından temin edilecek olan otoyolun platform genişliği 26 metre olup, 2 gidiş 2 geliş olmak üzere toplamda 4 şeritli olacak şekilde planlanmıştır. İşin sözleşme bedeli fiyat farkı dahil güncel 308 milyon Euro'dur.

Romanya'da 27 Nisan 2023 tarihinde ihalesi yapılan "Târgu Mureş - Târgu Neamţ Otoyolu, Kesim I Târgu Mureş - Miercurea Nirajului ve A3 Otoyolu Bağlantısının Tasarım ve Yapım İşleri" projesi için de Nurol İnşaatın teklifi kabul edilmiş ve işin sözleşmesi imzalanmıştır. Otoyolun uzunluğu 22 km olup, proje kapsamında toplam 2588 m uzunluğunda 30 adet prekast köprü, toplam 343 m uzunluğunda 2 adet çelik köprü, 4 adet karayolu altgeçidi, 3 kavşak, 2 adet servis ve park alanı, 1 adet işletme ve bakım merkezi ve 9 m genişliğinde 25,7 km bağlantı yolları yer almaktadır. Finansmanı, Avrupa Birliği Fonlarından temin edilecek olan otoyolun platform genişliği 26 metre olup, 2 gidiş 2 geliş olmak üzere toplamda 4 şeritli olacak şekilde planlanmıştır. İşin sözleşme bedeli 494 milyon Euro'dur.

Körfez Bölgesi, NUROL İnşaat için önemli bir odak noktası olma niteliğini korumaktadır. Birleşik Arap Emirlikleri'nde bugüne kadar başarıyla teslim ettiğimiz 28 projeye ek olarak yapımı süren 1 projemiz daha bulunmaktadır.

Eylül 2020'de sözleşmesi imzalanan 300 milyon USD değerindeki Riyadh City South Faz-4, Altyapı İşleri sözleşmesi kapsamında 965 hektar proje alanında 3.369 villa için yol çalışmaları, yağmur suyu ve kanalizasyon şebekeleri, sulama şebekesi, telekomünikasyon

da dahil olmak üzere her türlü altyapı işlerinin 2024 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Çalışmalarımızın ağırlık noktasında bulunan yurt dışı faaliyetlerimizin genişletilmesi amacıyla iş geliştirme çalışmalarımız tüm hızıyla devam etmektedir. Cezayir, Katar, Suudi Arabistan, BAE, Umman başta olmak üzere Körfez Bölgesi ülkeleri, Tunus, Kenya, Uganda, Ruanda'yı da kapsayan Sahra Altı Afrika ülkeleri, Kosova, Arnavutluk, Bosna, Makedonya, Karadağ, Kuveyt, Kazakistan, Azerbaycan, Pakistan, Hindistan'daki girişimlerimizin yanı sıra Orta, Doğu ve Güneydoğu Avrupa'nın kesişim noktası olan Romanya ve Polonya'da çalışmalarımız devam etmektedir.

b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:Şirketin aylık denetimi Vizyon Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.; konsolide denetim raporu EREN Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. tarafından hazırlanmaktadır. Şirket içi denetim Nurol Holding A.Ş mali denetçileri tarafından yapılmaktadır.

c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler :

ADI	YÜZDE
OTOYOL YATIRIM VE İŞLETME A.Ş.	25,95
NUROL L.L.C. - ABU DHABI	100,00
NUROL GÖKSU ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	0,05
TÜRK TİCARET BANKASI A.Ş.	2,88
NUROL SİGORTA ARACILIK HİZM.A.Ş.	39,67
NUROL ENERJİ ÜRETİM VE PAZ.A.Ş.	0,01
OTOYOL DENİZ TAŞIMACILIĞI A.Ş.	25,17
OTOYOL İŞLETME VE BAKIM A.Ş.	25,95
NUROL İŞLETME VE GAYRİMENKUL YÖNETİM VE TİCARET A.Ş.	0,13
BOTİM İŞLETME YÖN.A.Ş.	6,90
NUROL EĞİTİM KÜLTÜR VAKFI	17,90
TÜRK BİNİCİLİK SPOR VAKFI	39,91
NUROL GAYRİMENKUL YAT.ORT.A.Ş.	3,76
NUROL GEORGIA LLC	100,00
NUROL MAROC SARL AU	100,00

ç) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin belgeler: Şirket kendi paylarını iktisap etmemiştir.

- d) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup aleyhine açılan ve halen devam etmekte olan davalara, hukuk müşavirlerinin görüşüne göre 18.512 bin TL (31 Aralık 2022: 37.384 bin TL) karşılık ayırmıştır.
- e) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin bilgiler: Yoktur.
- f) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılp, genel kurul kararları yerine getirilmiştir.
- ğ) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dahil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler: Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.
- g) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler: Yıl içerisinde 1.645.973- TL bağış ve yardım yapılmıştır.
- h) 2023 faaliyet dönemi içinde Şirket, Hâkim Şirket ve Topluluk Şirketleri arasındaki hukuki ve ticari ilişkilerde uygun karşılıkları almış olup, bu işlemler sebebiyle herhangi bir maddi zarara veya kayba uğramamıştır. Şirketin, Hâkim Şirket ve Topluluk Şirketleri yararına aldığı veya almaktan kaçındığı bir önlem olmamıştır. Bu nedenlerle Hâkim Şirket tarafından herhangi bir denkleştirme yapılmamıştır.

Diğer hususlar

- a) Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamaları bulunmamaktadır.
- b) Yönetim organının uygun gördüğü ilave bilgiler yoktur.

E- Finansal durum

Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirilmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu :

2023 YILI BİLANÇO BİLGİLERİ

2023 yılı bilançomuzu ana başlıklar altında incelediğimizde şu bilgileri edinebilmekteyiz.

A - AKTİF HESAPLAR (Bin TL)

VARLIKLAR	Not	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2022
Dönen Varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	5	1.013.106	1.944.042
Finansal yatırımlar	7	--	2.257
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	4	3.136	7
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6	2.841.356	2.432.444
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	4	16.428	5.028
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	815.900	755.196
Stoklar	10	599.083	1.474.477
Devam eden inşaat sözleşmelerinden alacaklar	13	1.500.367	2.456.229
Peşin ödenmiş giderler	11	88.146	132.084
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	28	76.808	248.161
Diğer dönen varlıklar	22	901.929	545.197
Satış amaçlı elde tutular varlıklar öncesi dönen varlıklar		7.856.259	9.995.122
Satış amaçlı elde tutulan varlıklar	12	149.864	358.331
Toplam Dönen Varlıklar		8.006.123	10.353.453
Duran Varlıklar			
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	4	2.954	11.729
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6	--	--
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	4	168.083	155.121
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	12.149	8.368
İştirakler	14	517.671	517.465
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	16	29.004.929	28.920.593
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	18	9.759.176	5.708.737
Maddi duran varlıklar	15	1.071.457	1.217.205
Maddi olmayan duran varlıklar			
- Şerefiye	17	189.449	189.449
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	19	1.843	2.853
Peşin ödenen vergi ve fonlar	28	250.678	142.739
Peşin ödenmiş giderler	11	--	927
Ertelenmiş vergi varlığı	28	2.963.400	460.850
Toplam Duran Varlıklar		43.941.789	37.336.036
TOPLAM VARLIKLAR		51.947.912	47.689.489

B - PASİF HESAPLAR (Bin TL)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 999
YÜKÜMLÜLÜKLER		
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Kısa vadeli borçlanmalar	1.481.713	1.219.294
Ticari borçlar		
- İlişkili taraflara ticari borçlar	424.216	80.677
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	2.652.531	4.728.806
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	74.588	93.533
Diğer borçlar		
- İlişkili taraflara diğer borçlar	2.001	8.340
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	83.665	66.318
Ertelenmiş gelirler	500.730	115.980
Dönem karı vergi yükümlülüğü	78.353	--
Devam eden inşaat sözleşmeleri hakediş bedelleri	111.966	481.501
Kısa vadeli karşılıklar		
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	57.349	61.093
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	18.512	42.495
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	399.114	189.453
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.884.738	7.087.490
Uzun Vadeli Yükümlülükler		
Uzun vadeli borçlanmalar	15.060.280	17.410.640
Ticari borçlar		
- İlişkili taraflara ticari borçlar	--	--
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	3.453.352	3.324.410
Diğer borçlar		
- İlişkili taraflara diğer borçlar	1.105.200	--
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	75.187	39.142
Ertelenmiş gelirler	419.862	544.819
Uzun vadeli karşılıklar		
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	132.171	165.831
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	70	4.202
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	1.850.114	700.600
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	22.096.236	22.189.643
Toplam Yükümlülükler	27.980.974	29.277.133

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2022
ÖZKAYNAKLAR		
Ödenmiş sermaye	900.000	900.000
Sermaye düzeltme farkları	3.009.693	3.009.693
<i>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)</i>		
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / kayıpları	(15.331)	(10.641)
<i>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)</i>		
- Yabancı para çevirim farkları	(1.469.270)	(892.761)
- Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlemesi	(141.456)	53.431
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	409.509	409.509
Geçmiş yıllar karları	14.948.750	6.247.707
Net dönem karı	6.325.043	8.695.418
Toplam Özkaynaklar	23.966.938	18.412.356
Toplam Kaynaklar	51.947.912	47.689.489

KAR ZARAR DURUMU (BİN TL)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2022
Hasılat	14.482.700	14.837.144
Satışların maliyeti (-)	(11.559.213)	(12.098.365)
Brüt Kar	2.923.487	2.738.779
Genel yönetim giderleri (-)	(1.003.748)	(1.277.776)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(38.641)	(36.615)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	66.257	35.759
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(260.778)	(283.765)
Esas Faaliyet Karı	1.686.577	1.176.382
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından / (zararlarından) paylar	11.461.825	11.793.637
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	5.094.559	3.443.484
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(1.796)	(82.868)
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı	18.241.165	16.330.635
Finansman gelirleri	4.315.405	1.160.136
Finansman giderleri (-)	(12.517.263)	(10.901.887)
Net parasal pozisyon	(3.073.585)	2.484.445
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	6.965.722	9.073.329
Dönem vergi (gideri) geliri	(78.353)	--
Ertelenmiş vergi (gideri) geliri	(562.326)	(377.911)
Dönem Karı	6.325.043	8.695.418
Pay başına kazanç	7,028	19,366
FAVÖK	1.836.719	1.394.981

F-Riskler ve yönetim organının değerlendirilmesi

a) Sermaye risk yönetimi

Şirket'in sermaye yapısı, finansal borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve sermaye, sermaye yedekleri, kar yedekleri ve geçmiş yıl karlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir özsermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir.

Şirket'in sermaye yönetiminin birincil amacı, özkaynak değerlerini maksimize etmek sağlıklı sermaye yapısının devamlılığını sağlamaktır. Şirket, ekonomik koşulların değişimi ışığında yapısının devamlılığını sağlamaktır. Şirket, ekonomik koşulların değişimi ışığında, sermaye yapısını yönetmekte ve düzeltmeler yapmaktadır.

Şirket, üst yönetimin değerlendirmelerine dayanarak, yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle; temettü politikası çerçevesinde nakit ve / veya bedelsiz hisse senedi şeklinde temettü dağıtılması ya da yeni hisse ihracı yoluyla sermaye yapısını dengede tutmayı amaçlamaktadır.

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Şirket kaynaklarını net finansal borç / kullanılan sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran kullanılan finansal borcun sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net finansal borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Kullanılan sermaye, bilançoda gösterildiği gibi öz sermaye ile net finansal borcun toplanmasıyla hesaplanır.

b) Piyasa riski

Faaliyetleri nedeniyle Şirket, döviz kurundaki faiz oranındaki ve fiyat riski değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Şirket düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir.

Cari dönemde Şirket'in maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemlerde, önceki dönemlere göre bir değişiklik olmamıştır.

c) Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir.

Şirket, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle kur riski taşımaktadır. Şirket'in döviz cinsinden varlık ve yükümlülükleri esas olarak yabancı para cinsinden mevduat, ticari alacak, ticari borç ve banka kredilerden oluşmaktadır. Şirket, yabancı para kredilerini farklı para birimlerinden yaparak parite ve kur riskini yönetmeye çalışmaktadır.

d) Faiz oranı riski yönetimi

Şirket, faiz haddi bulunan varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz riskine açıktır. Şirket, bu riskini risk yönetimi stratejileri uygulayarak varlık ve yükümlülüklerin faiz değişim tarihlerini eşleştirerek yönetmektedir. Finansal borçlarla ilgili olan faiz oranlarının bir kısmı piyasada geçerli olan faiz oranlarına dayanmaktadır. Bundan dolayı Şirket ulusal ve uluslararası piyasalarda faiz oranlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Şirket'un faiz oranlarındaki değişikliklerden kaynaklanan piyasa riskinden etkilenmesi öncelikli olarak borç yükümlülükleriyle ilişkilidir.

e) Fiyat riski

Şirket, fiyat seviyesinde meydana gelebilecek düşüşler itibarıyla fiyat riskine maruz kalmaktadır. Ancak fiyatlardaki düşüşler nedeniyle oluşabilecek zararlar müşterilere yansıtılmaya çalışılmaktadır. Fiyat riski yabancı para, faiz ve piyasa riskinin bir kombinasyonu olup, Şirket tarafından aynı para biriminden borç ve alacakların, faiz taşıyan varlık ve yükümlülüklerin birbirini karşılama yoluyla doğal olarak yönetilmektedir. Şirket, yurtdışı satış faturalarını TL olarak kesiyor olsa da, satış fiyatları yabancı para olarak tespit edilmektedir. Piyasa riski, Şirket tarafından piyasa bilgilerinin incelenmesi ve uygun değerlendirme metodları vasıtasıyla yakından takip edilmektedir.

f) Kredi riski yönetimi

Finansal araçları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu riskleri, her bir müşteri için ayrı ayrı yaptığı ve dönem dönem gözden geçirdiği kredibilite çalışması ile minimize etmektedir. Şirket'in tahsilât riski, esas müşterilerden doğmaktadır. Şirket, müşterilerinden doğabilecek bu riski, müşteriler için belirlenen kredi limitleri ve gerektiğinde alınan teminatlar ile yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Şirket tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar, politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli Şirket alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

g) Likidite risk yönetimi

Şirket, nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir. İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket, finansal araçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerini yansıttığını düşünmektedir.